

# Tullinge partiets flerårsplan 2015-2018



TULLINGE | PARTIET

## Innehållsförteckning

<b>1. Inledning</b> .....	<b>4</b>
Från ett mandat till Tullinges största parti	
Blockpolitiskt oberoende	
Kommunalpolitik kräver praktiska lösningar	
Tullinge växer	
Inriktning för flerårsplanen	
<b>2. Omfördelning av resurser</b> .....	<b>6</b>
Kärnverksamhet ska prioriteras	
Upplevelseindustrin – kan bli skattebetalarnas huvudvärk	
Kommunikation och marknadsföring	
Medborgarservice	
<b>3. Arbetsmarknad</b> .....	<b>7</b>
Företagen i Tullinge	
Tullinge centrum	
Planering av arbetsområden	
Region Flemingsberg	
<b>4. Miljö</b> .....	<b>10</b>
Fokus på närmiljön	
Bevara och utveckla Tullinges karaktär	
Värna de gröna kilarna	
Nollvision mot klotter och nedskräpning	
<b>5. Utbildning</b> .....	<b>12</b>
Kvalitetsförbättring i skolan	
Kunskapskrav	
Lärarnas roll	
Inkluderande undervisning	
Lärlöner	
Skolbyggnader	
Central förvaltning – kvalitet i ekonomisk uppföljning	
Grunden till framtidens jobb	
<b>6. Vård och omsorg</b> .....	<b>14</b>
Omorganisation	
Äldreomsorg	
Valfrihet	
Hemtjänst	
Meningsfull fritid för alla	
Socialomsorg och tillgänglighet	
Samarbete - Kraftsamling	
<b>7. Kultur och fritid</b> .....	<b>16</b>
Aktiviteter för barn och ungdomar	
Berikande föreningsliv	
Förenings- och evenemangsbidrag	
Kultur och biblioteksverksamhet på äldre- och gruppboenden	
Fritidsgårdar	
Spontanidrott	
Idéhus	
Skidtunnel	

<b>8. Samhällsbyggnad</b> .....	<b>19</b>
Bevara och utveckla Tullinges karaktär	
Skönhetsråd för att värna Tullinges karaktär	
Bostäder för alla	
Infrastruktur och kollektivtrafik	
Förbifart Tullinge	
Fastigheter	
Gata/Park	
Gatukostnader	
<b>9. Kommunala bolag och stiftelser</b> .....	<b>22</b>
Öppenhet och transparens	
<b>10. Ekonomi</b> .....	<b>23</b>
Botkyrkas ekonomi	
Effektiviseringar	
Kommunala handlingsprogram	
<b>11. Demokrati</b> .....	<b>25</b>
Närdemokrati	
Lättillgänglig information	
<b>12. Alla vinner på en komkommundelning</b> .....	<b>26</b>
Driftsammandrag (bilaga)	
Investeringssammandrag (bilaga)	

# 1. Inledning

## **Från ett mandat till Tullinges största parti**

Tullingepartiet bildades i samband med kommunalvalet 2006 med målet att skapa Tullinge kommun. Vi lyckades få ca 700 röster, vilket räckte till ett mandat.

I kommunalvalet 2010 blev Tullingepartiet valets vinnare och fick 44,2 % av rösterna i Tullinge vilket var mer än dubbelt så många som både Moderaterna och Socialdemokraterna fick, och mer än dessa båda partier tillsammans.

Tullinge egen kommun är för oss fortfarande den mest prioriterade uppgiften. Vårt arbete är därför främst fokuserat på kommundelningsfrågan, men vi har breddat vår verksamhet och lämnar sedan valframgången 2010 även förslag på andra områden inom Botkyrka kommun.

En ny pendeltågsuppgång, nya infartsparkeringar, 200 nya bostäder och en helt ny framsida på Tullinge centrum istället för ett idéhus är några av de satsningar som Tullingepartiet vill prioritera. Till skillnad från den styrande majoriteten vill vi i Tullingepartiet prioritera helhetslösningar framför spektakulära landmärken.

Vi framhåller att pengarna ska satsas på att hålla uppe standarden inom skola, vård och omsorg. Vi tror att ett blomstrande näringsliv, natur, kultur, bra skolor och bra bostäder är en viktig del av ett attraktivt och hållbart samhälle. För oss duger det inte att vissa verksamheter går lysande när kärnverksamheterna får ta stryk på bekostnad av annat. Det måste finnas en balans mellan hur resurserna fördelas.

Alla kommuninvånare ska känna sig hörda och sedda. Precis som att Albyborna vill bestämma över sina bostäder och Grödingeborna över Grödinge, vill vi som bor i Tullinge naturligtvis vara med och bestämma över Tullinges utveckling. Vi tror på närdemokrati och gemenskap, och vi tror att detta är enklast att uppnå i en medelstor kommun. Därför finns vi.

## **Blockpolitiskt oberoende**

Tullingepartiet är inget traditionellt parti på höger-vänsterskalan. Våra ställningstaganden görs med hänsyn till att vi stöds av väljare från hela den politiska skalan. Det som förenar oss är vår värdegrund samt intresset att göra Tullinge så bra som möjligt att bo och verka i.

## **Kommunalpolitik kräver praktiska lösningar**

Kommunalpolitiken är speciell, den är ofta mer praktisk än ideologisk. Eftersom politikerna är styrda av statliga regler handlar kommunalpolitiken om att konkret lösa praktiska frågor. Politiker på kommunalnivå får därför aldrig bli låsta av ideologier eller vinande partipiskor.

Vår uppfattning är att den politiska majoriteten i Botkyrka ofta fokuserar på frågor som ligger utanför den kommunala kärnverksamheten. Det kan handla om allt från att stödja ”Ship to Gaza” till att ansöka om medlemskap i föreningar som Spårvagnsstäderna.

Tullingepartiet är ett parti för alla, oberoende av åsikter i den ideologiska debatten på riksnivå. Som lokalt parti har Tullingepartiet en fördel i att kunna agera på den kommunala nivån utan att behöva vara toppstyrda från en riksorganisation. Vi är endast till för våra kommuninvånare och engagerar oss endast i lokala frågor. Vi tror på att möta människorna i deras vardag. Det är lättare att engagera människor i deras vardagsfrågor än frågor på global nivå, vilket visade sig vid namninsamlingen för en folkomröstning om Tullinge egen kommun.

## **Tullinge växer**

Tullinge är den del av Botkyrka som haft den starkaste befolkningstillväxten sedan millennieskiftet. Befolkningstillväxt ställer stora krav på kommunens resurser, särskilt inom skola och omsorg. Med hänsyn till de kommande årens ekonomiska utveckling är det viktigt att dessa områden prioriteras ytterligare.

Tullingepartiet tror på småskalighet och människors önskan och förmåga att ta ansvar för våra gemensamma värden. Botkyrka är till motsats mot detta en mycket stor och spretig kommun med delar som inbördes har olika behov. Botkyrkas politik riktar sig i liten mån mot Tullinge. I Tullinge har man inte särskilt mycket direkt kontakt med sina valda politiker. Inte heller med kommunens tjänstemän. Invånarna har en lokal identitet, man är Tullingebo, inte Botkyrkabo. En artikel i tidningen Södra Sidan (13 september 2013) förstärker det faktum att många Botkyrkabor inte räknar in Tullinge i Botkyrka. Några ungdomar resonerar om vad som är hemma i Botkyrka:

- *”Nej, vi känner oss hemma överallt i Botkyrka: i Tumba, Hallunda, Alby, Fittja och Norsborg”.*
- *”I Tullinge och Vårsta också”?*
- *”Nej, de är något helt annat. Det känns inte som Botkyrka. Det är väl en annan kommun”, svarar en av ungdomarna*

Tullinge lever sitt eget liv där invånarna inte bara rör sig inom Botkyrka utan vanligtvis arbetar och handlar på andra orter. Den lokala demokratin har inte fungerat tillfredsställande och det har varit svårt att veta vem i kommunen som ansvarar för vad. Huvudargumentet för att skapa en egen kommun är stärkt lokaldemokrati och minskat avstånd mellan politiker och väljare.

## **Inriktning för flerårsplanen**

Politik handlar om att våga prioritera och Tullingepartiet vill prioritera kärnverksamhet som skola, vård och omsorg.

Lokala politiker och tjänstemän ska vara ute i verkligheten och arbeta lokalt, nära den enskilda medborgaren. Botkyrka är en stor och spretig kommun, med olika delar som lever sitt eget liv, var och en för sig.

Politiken i Tullinge ska i högre utsträckning anpassas till Tullingebornas vilja. Vår flerårsplan har därmed ett naturligt Tullingeperspektiv. Med en avknoppning kan vi lättare anpassa politiken till behoven i de olika delarna. Vi vill med vårt förslag till flerårsplan visa på detta.

## **2. Omfördelning av resurser**

### **Kärnverksamhet ska prioriteras**

Botkyrka är aktivt i olika nätverk för en interkulturell utveckling. Projekt som UNESCO, ECCAR och ICC är viktiga men tillhör inte kommunens främsta uppgifter. Det är snarare frågor som bör drivas på en högre nivå. Tullingepartiet vill arbeta mot diskriminering och för mänskliga rättigheter ur ett mer lokalt perspektiv. Mångkulturellt centrum är ett forum och en mötesplats för forskning och konstnärliga uttryck kring migration och social och kulturell mångfald. Sådan forskning är viktig men inte en kommunal angelägenhet. Verksamheten kan med fördel skötas på en högre statlig nivå.

Hållbarhetsforum och Femkamp är exempel på engagemang som inte är nödvändiga för en kommun. Kärnverksamhet består istället av skola, barnomsorg, äldreomsorg och medborgarservice. Det är grunden i våra åtaganden mot skattebetalarna. Tullingepartiet anser att denna kärnverksamhet ska prioriteras.

### **Upplevelseindustrin – kan bli skattebetalarnas huvudvärk**

Den som läser kommunallagen inser snabbt att kommunen har en skyldighet att utföra vissa saker medan kommunen i andra fall är direkt olämplig för att driva viss verksamhet.

I Botkyrka vill den politiska majoriteten spendera skattepengar på spektakulära upplevelsesatsningar när pengar saknas i kärnverksamheten. Erfarenheten visar att spektakulära satsningar ofta slutar så illa att skattebetalarna får stå för notan. Det finns flera exempel som t ex medeltidsbyn Salvestaden (Kalmar) och Medeltidens Värld (Götene). Gemensamt för projekten är att politikerna vill sätta kommunen på kartan och markera kommunens existens för omvärlden. Men kommunmedborgarnas pengar ska inte äventyras på politiska påhitt. Tullingepartiet anser att kärnverksamheten är viktigast och därför ska prioriteras.

### **Kommunikation och marknadsföring**

Det är bra att kommunen försöker bygga upp ett positivt varumärke. Men vad krävs för att människor och företag ska flytta till Botkyrka? Vad krävs för att företag ska stanna?

Majoritetens önskade position som upplevelsekommun kan ifrågasättas. Är det verkligen Botkyrkabornas önskan? Ligger Botkyrkas potential i upplevelseindustrin? Är det den tillväxtmotor som Botkyrka behöver? Det är viktigt att varumärkesarbetet stämmer överens med verkligheten om vi vill få hit fler företag och invånare.

Vi förstår att varumärkesarbetet sker kontinuerligt och ingår som en delmängd av övriga insatser. Dessa kostnader bör dock ses över. Om invånare och företagare trivs i kommunen så behöver inte resurser läggas på att sätta "Botkyrka på kartan".

### **Medborgarservice**

Det är viktigt att medborgarna har goda möjligheter att kontakta kommunen. Den mindre administrationen i Tullinge kommer att bli mer överblickbar och behöver inte heller ett lika omfattande kontaktcenter som i Botkyrka. I en medelstor kommun blir det väsentligt enklare och mer naturligt för politiker och tjänstemän att möta såväl brukare som utförare.

Insyn, öppenhet och god information är självklarheter för Tullingepartiet, vilka tyvärr inte är en realitet idag. Vi vill engagera medborgaren att delta aktivt i samhällsutvecklingen. Därför utgår vi från att kommunen ständigt arbetar med att förbättra kommunikationskanalerna och informationssystemen.

### 3. Arbetsmarknad

#### Företagen i Tullinge

Såväl företrädare för det lokala näringslivet som entreprenörer och enskilda personer i Tullinge ska uppleva ett positivt bemötande från politiker och kommunala tjänstemän när de kontaktar kommunen i olika frågor. För att utveckla arbetsmarknaden bör arbetet inriktas på en rad viktiga åtgärder. Det är exempelvis viktigt att invånarna får en förbättrad kollektivtrafik för att kunna åka till arbeten och utbildning men det är minst lika viktigt att erbjuda ett gynnsamt klimat för Tullinges småföretagare och ge förutsättningar för nyetableringar som kan bidra till fler arbetstillfällen.

Botkyrka gör många bra insatser för att aktivera och stimulera det lokala näringslivet och vi ser positivt på det nya näringslivskontoret i kommunen, men ytterligare insatser bör genomföras för att ge förutsättningar till ett gynnsamt företagsklimat inom mer än bara upplevelsenäringen. Botkyrka ska naturligtvis ha regelbundna träffar med kommunens företag för ömsesidigt utbyte av information, kunskap och idéer. Det är viktigt att Botkyrka ger möjlighet och närhet till företagshjälp och information över hela kommunen. Kommunen måste bli bättre på att föra en dialog med alla Botkyrkas företagare, även de som bedriver verksamhet i Tullinge. Kommunen vill idag att företag i området Botkyrka Hantverksby i Tullinge ska avflytta från sina etableringar för att bereda plats åt nya företag som bedriver verksamhet inom läkemedelsindustri och forskning och man erbjuder inte de avhysta någon ny plats för etablering. Tullingepartiet ser inget fullt och smutsigt i att det finns småföretag som bedriver verksamhet inom t.ex. maskinentreprenad utan ser det som en naturlig och nödvändig del av vårt samhälle och vi ser således inget skäl till att avhysa dem.

Trots att Tullinge erbjuder relativt få arbeten ska vi vara en bra kommun att bedriva företag i och Tullinges främsta kännetecken för den lokala arbetsmarknaden ska vara aktiva småföretag. För att stimulera de mindre företagen måste kommunen visa att man prioriterar dessa.

Kommunens förslag till upphandlings- och inköspolicy är ett bra exempel på huruvida det är möjligt eller omöjligt att anlita t.ex. ett fåmansbolag som saknar kollektivavtal, det framgår inte av kommunens förslag. Tullingepartiet ville omarbota skrivningarna rörande kravet på kollektivavtal då Tullinge har många fåmansbolag, varav en del saknar kollektivavtal, som också måste kunna komma ifråga vid kommunala upphandlingar. Detta är en viktig signal till de mindre lokala företagen och vi kommer i fortsättningen att noggrant bevaka liknande ärenden.

Det är inte lätt för småföretagare att komma fram i en stor kommun som Botkyrka, det kanske inte ens är möjligt alla gånger. Tullingepartiet vill därför lyfta fram vissa förbättringsåtgärder för våra småföretagare:

- Kommunens projekt att korta bygglovshanteringstiden drar ut på tiden och är långt ifrån klart. Här vill vi att extra resurser ska tillsättas omgående för att korta ned handläggningstiderna. Det är inte rimligt att ett sådant stort problem ska behöva vänta på att ett projekt eventuellt ska bli färdigt när det finns så enkla lösningar att tillgå.
- Införa en slags tomtbank. På de industritomter som idag finns tillgängliga bör förbehandling ske så att bygglov snabbare kan ges. Industritomter ska inte heller bara dedikeras till vissa näringar som t.ex. läkemedelsindustri utan näringslivskontoret ska marknadsföra dessa till alla intressenter och tomterna ska t.ex. klassas efter miljöpåverkan.
- Kommunen har idag ingen marknadsföringsstrategi för småföretagen i kommunen. När kommunen är ute och representerar så framhävs bara upplevelsesatsningarna och

småföretagen prioriteras inte. Här kan enkla insatser ge våra företagare fördelar som till exempel en företagskatalog där våra företag på ett strategiskt sätt presenteras. Vi vill väl alla att vår kommun ska vara attraktiv att bedriva småföretagsverksamhet i.

I en medelstor kommun där kontroll kan utföras på ett effektivare sätt än i stora kommuner går det inte att gömma kostnader. Alla ansvariga har ögonen på sig i den mindre enheten vilket skapar förutsättningar för effektivitet. Genom den mindre territoriella enheten kommer administration och handläggningstider att förkortas vilket bidrar till bättre klimat för småföretagarna.

## **Tullinge centrum**

Dagens centrala Tullinge har stora asfaltsytor och otrygga miljöer kvällstid. För att ett centrum skall attrahera till besök för shopping och service behöver det vara av en viss storlek, så att de flesta behov kan tillgodoses. Vi har utrett möjligheterna att uppgradera Tullinge centrum. Tillsammans med trafikplaneraren Sten Sedin från ingenjörbyrån Tyréns och arkitekten Kjell Forshed har vi arbetat fram en helhetslösning för Tullinge centrum.

Ledorden i arbetet med skissen har varit: trivsamt, levande, småskaligt och välkomnande, samt att utnyttja det attraktiva och centrala läget för fler bostäder. Planen för centrum kommer att skapa utrymme för ytterligare företag som i sin tur innebär ett ökat utbud av handel och service. Med sitt centrala läge i Tullinge och närhet till pendeltåg blir detta ett attraktivt område för kontorsetableringar. Några av de viktiga punkterna i förslaget kan sammanfattas enligt följande:

- Huddingevägen leds in via två rondeller för att sakta ner trafiken och ge plats för större och väl behövliga infartsparkeringar intill pendeltåget.
- En ny pendeltågsuppgång byggs i den östra ändan med resecentrum och rulltrappor och den befintliga uppgången rustas upp.
- Det som idag är baksida på centrumbyggnaden, mot tågspåret, blir den nya framsidan genom att lastgatan byggs på med en ny fasad av nya småbutiker.
- 200 nya bostäder byggs, i form av terrasshus, radhus och lägenheter i flerbostadshus, bland annat på dagens infartsparkering.

Med förslaget får Tullingeborna ett ljust och fint torg som kan bli en mötesplats för alla. Nettokostnaden för kommunen kan bli relativt begränsad förutsatt att kommunen skapar möjlighet för bostäder på kommunens mark i centrum. Den styrande majoriteten vill prioritera ett idéhus och sedan vänta på en förbifart som kanske aldrig blir av. Detta ser vi som ett stort svek mot Tullingeborna. Tullingeborna är värda ett bättre centrum nu – och inte om 30 år!

## **Planering av arbetsområden**

Många invånare i Tullinge arbetar utanför Tullinge. Kommunikationerna inom Stor-Stockholm har dock försämrats kraftigt under senare år. Bilköerna inom Stockholmsregionen växer och vid rusningstrafik till och från arbetet får resenärerna räkna med fördubblade restider jämfört med att resa under andra tider.

Den som så önskar bör (i den utsträckning det är möjligt) kunna få möjlighet att bo och arbeta inom samma område. Vi är därför positiva till att erbjuda personer yrkesverksamma inom Tullinge möjlighet att bosätta sig inom närområdet. Denna aspekt bör ingå i planeringen av nya arbetsområden.



## **Region Flemingsberg**

Den regionala kärnan Flemingsberg är ett viktigt centra för högre utbildning, medicinsk forskning och bioteknik. Flemingsbergsområdet erbjuder ett stort antal arbetsplatser inom sjukvård, forskning och industri. Det finns många exempel på positiva aspekter som detta innebär för Flemingsberg/Tullinge, det skapas bland annat nya arbetsplatser och planeras för förbättrade kommunikationer inom och till regionen. Det är dock helt grundläggande att se till de närboende och deras vilja.

En delning av Botkyrka kommun skulle ske i linje med idéerna kring de nya regionplanerna och skulle även vara positivt ur lokal demokratisynpunkt för både Tullinge och övriga Botkyrka. Vi vill motverka att Tullinge slätas ut till en integrerad stadsdel i region Flemingsberg.

## 4. Miljö

### Fokus på närmiljön

Exploatering och nybyggnation ska präglas av varsamhet och långsiktig planering. Kommunen ska vara städad, trygg och fri från klotter.

Tullingepartiet kommer arbeta för en trygg miljö för alla medborgare. Vi vill t ex utveckla kommunens gång- och cykelvägar och i samband med detta kan kommunen lämpligen se över vägarna så att vi säkerställer bra belysning och framkomlighet för alla. Sådana insatser ökar kommunens attraktivitet.

Tullinge har stora och fina grönområden samt en vacker och ren sjö, med förbindelse till Mälaren, som uppskattas av många. Majoriteten har mycket ambitiösa mål som vi också delar. Men för den lokala medborgaren är det centralt att arbeta med de mindre vardagsnära frågorna. Kommunen kan inte lösa världens klimatutmaningar utan bör istället fokusera på det som närmast berör medborgarna. Snöröjning och städning är exempel på insatser som ska prioriteras.

Miljö för oss är inte bara de stora globala utmaningarna utan även vår närmiljö d.v.s. hur det ser ut där vi bor och verkar. Vi är inriktade på praktisk kommunalpolitik, och ser gärna praktiska lösningar som direkt påverkar oss Tullingebor. Det ska vara rent och snyggt kring gator och torg. Invånarna ska t ex kunna välja att gå eller cykla till sin fritidsaktivitet.

Tullinge ska vara ett miljömässigt föredöme där vi tar ansvar för kommande generationer. Tullingepartiet kommer arbeta för att miljöaspekten ska belysas i högre utsträckning än idag. Medborgarna i Tullinge kommun ska märka skillnaderna på det små, vardagliga detaljerna. Vi alla inklusive kommunen och dess tjänstemän måste inte bara ha stora visioner och höga målsättningar, vi måste också försöka att i vår vardag värna om miljön i stort såväl som smått.

### Bevara och utveckla Tullinges karaktär

Tullingepartiet vill att Tullinge ska behålla sin särart och karaktär med bebyggelse och natur i berikande samklang. Ren luft och rent vatten är viktigt för livskvaliteten och hälsan. För att Tullinge ska förbli attraktivt som boendeområde måste vi bevara och utveckla de fina naturområden som finns. Närhet till natur främjar hälsa och skapar möjlighet till avkoppling i en annars stressig vardag.

Varje år växer Tullinge och största tillväxten kommer med barn och barnfamiljer. Vi vill att Tullinge ska utvecklas. Inget område ska lämnas oberört. Det betyder inte att vi vill bygga höghus överallt eller förtäta områden över det möjligas gräns. Vi vill utveckla Tullinge utan att Tullinge slätas ut till en anonym, integrerad stadsdel av Botkyrka.

Katarina Berggren kallar envist Tullinge för ”Stadsdelen Tullinge” och vi förstår med detta hennes ambition för Tullinge. Det är just en stadsdel vi INTE vill bli utan vi vill utveckla orten Tullinge genom att förstärka upplevelsen av Tullinge som en ”trädgårdsstad” i natursköna omgivningar där verksamheter kring naturupplevelser lämpar sig väl. En idyllisk ort i Mälardalen med närhet till storstadens alla fördelar på bekvämt pendelavstånd.

Vi vill ha en utveckling som går hand i hand med naturen och de fysiska förutsättningar som finns och i samförstånd med de boende. Vi vill värna om den karaktär som Tullinge har idag!

## **Värna de gröna kilarna**

De gröna sammanhängande kilarna är viktiga att värna. Eftersom kilarna spänner över flera kommuner är samarbetet mellan kommunerna avgörande. Tullingepartiet ser positivt på programarbete tillsammans med Salem och Huddinge kommun för att säkerställa Bornsjökilens naturvärden och funktion.

En mellankommunal diskussion om planeringsfrågor är nödvändig och i en framtida Tullinge kommun ser vi fram emot att fortsätta samarbetet med närliggande kommuner angående Bornsjökilen såväl som Hanvedenkilen.

## **Nollvision mot klotter och nedskräpning**

Trygghet skall prioriteras. Trygghet är nära relaterat till miljö. En bra miljö bidrar till att medborgarna upplever en större trygghet.

Vi är beredda att arbeta för en ”nollvisionstanke” mot klotter och nedskräpning. Stockholms stad har en policy som bl.a. innefattar en garanti om klottersanering inom 24 timmar. En liknande policy bör även finnas i en framtida Tullinge kommun.

## 5. Utbildning

### Kvalitetsförbättring i skolan

Tullingepartiet vill fokusera på lärande i skolorna; att alla tillgodogör sig undervisningen och får den hjälp de behöver. Utbildning är kommunens i särklass största åtagande. Ungefär hälften av kommunens budget går till denna verksamhet. Botkyrkas ekonomi och prioriteringar har inneburit att lärartätheten är lägre än genomsnittet i Sverige för förskola, grundskola och gymnasieskolan.

2014 blev året då den bitvis usla standarden på svensk utbildning verkligen blottades. Pisaundersökningen och en rad inlägg från kvalificerade personer gjorde att en dyster bild växte fram av sjunkande kunskaper, sämre arbetsro och en lärarkår som dignar under byråkratiska krav på planering och uppföljning.

Till detta kommer en förändring i samhällsklimatet som inneburit en offensivare attityd från föräldrar och många elever. Friskolereformen har på flera sätt inneburit en vitalisering, och bristerna i reformen har först nu uppdagats. Det politiskt viktiga har berört vinstuttaget, men också den ”snålskjuts” som många friskolor tagit genom att inte erbjuda stödresurser, olika typer av faciliteter (exempelvis bibliotek) som den kommunala skolan har.

Utmaningen är att erbjuda en tillräckligt bra utbildning för att inte tappa elever till friskolor. Nedgången på Falkbergsskolan för något år sedan, med ett stort elevtapp, är ett varnande exempel. Samtidigt kräver situation (framför allt i den norra delen) mer resurser för att möta den svåra utbildningssituationen.

Skolpolitiken i Botkyrka måste ha en tydlig kvalitetshöjande inriktning. Den måste vara kommunikativ så att både personal, elever och föräldrar kan ta den till sig och därmed positivt påverka den. Utan en skola som engagerar elever och föräldrar kan aldrig en uthållig kvalitetsförbättring ske.

### Kunskapskrav

Skolresultaten är idag för dåliga. Första steget är att vara ense om detta och enas om hur kunskapskraven successivt skall höjas för att förbättra kvaliteten. En avgörande faktor är att attityden till skolan och lärandet stärks hos elever och föräldrar, men också bland alla medborgare i Botkyrka.

### Lärarnas roll

Lärarnas status har sjunkit dramatiskt under många år. Detta har fått flera negativa konsekvenser. Den låga ansökningsgraden till lärarutbildning innebär att vi idag har en lärarkår med lägre kunskapsnivå än tidigare. Till detta kommer att utbildade lärare har tvingats undervisa i ”fel” ämnen. Lärarlegitimationen kommer på sikt att råda bot på detta, men vägen dit är lång.

Systemet med förstelärare kommer förhoppningsvis att innebära en förbättring. Tullingepartiet stödjer kommunens satsningar på förstelärare. Det är viktigt att denna reform både stötts och följs upp så att den ger resultat och inte innebär en kostnadshöjning. Även om staten står för förstelärarnas lönekostnader kommer detta system att ha en lönedrivande effekt.

Det är viktigt att lärarna får fokusera på arbete med eleverna. Onödig planering och byråkrati måste bort. Lärarna måste känna att de har ett starkt stöd på sin arbetsplats. Detta ställer stora ledarkrav på rektorerna, både vad gäller att stödja det nödvändiga kvalitetshöjande arbetet, men också att stå bakom sin personal i situationer med föräldrar som ställer stora krav.

## **Inkluderande undervisning**

Inkluderande undervisning har nästan blivit ett modeord. Tullingepartiet står bakom alla elevers rätt. Särskiljande åtgärder skall så långt som möjligt undvikas. Men samtidigt kan man inte blunda för att den inkluderande undervisningen ställer krav som långt ifrån uppfylls.

Det innebär att elever med särskilda behov måste få dessa tillgodosedda utan att det medför en kvalitetssänkning för hela klassen. Det finns inga patentgrepp att ta till mer än att det ställer särskilda krav på lärarna. Elever med särskilda behov ska få stöd genom specialresurser så att utbildningssituationen blir bra för alla.

## **Lärarlöner**

Lärarlönerna måste höjas och de kommer att stiga. Konkurrensen om utbildade lärare kommer att hårdna. För att hantera situationen, med de begränsade medel som finns, måste kommunövergripande riktlinjer finnas. De verkligt duktiga lärarna ska premieras.

## **Skolbyggnader**

Kommunens befolkningsökning kräver nya skolor. I Botkyrka finns ett stort eftersatt underhåll av skolor. Under förutsättning att renovering av Falkbergsskolan och Riksten etapp 2 genomförs enligt ursprungligt förslag är Tullinge försett med grundskolekapacitet. Däremot krävs utbyggnad av förskolekapaciteten, speciellt i Riksten.

## **Central förvaltning – kvalitet i ekonomisk uppföljning**

Tidigare har vi påpekat behovet av en minskning av den centrala förvaltningen. Ett stort problem har varit kvaliteten i den ekonomiska planeringen och uppföljningen. Här kräver vi att man skyndsamt inför ett system där sättet att budgetera stämmer överens med sättet att följa upp. Vidare måste kvaliteten i de basala funktionerna (som rätt kontering) väsentligt höjas, allt för att man skall få en redovisning som är snabb, pålitlig och begriplig.

## **Grunden till framtidens jobb**

Grunden till framtidens jobb är bra skolor där barn och ungdomar får möjlighet att utvecklas. Vi är övertygade om att pengar som satsas inom skolans tidigaste stadier på sikt kommer att betala sig.

Tillräckliga resurser måste ges till skolorna i alla områden. Resurserna måste också användas effektivare. Andra viktiga punkter är följande:

- I Botkyrka måste kunskapsresultaten väsentligt förbättras.
- Lärarsituationen är besvärlig, både resurs- och kompetensmässigt.
- Stort eftersatt underhåll, brist på förskoleplatser kommer att uppstå i Tullinge.
- Botkyrka kommun måste se över sina övergripande prioriteringar för att överföra resurser till utbildningen från områden med lägre prioritet.
- Botkyrka kommun bör se över lärartätheten som är låg i Tullinges skolor. Det är svårt att bedriva bra pedagogisk verksamhet med för stora grupper.

## **6. Vård och omsorg**

### **Omorganisation**

Vård och omsorg är kärnverksamhet och därför är det viktigt att denna verksamhet bedrivs på ett bra och effektivt sätt. Vi vill att vården ska bli trygg och lättillgänglig i hela kommunen.

Tullingepartiet föreslår att vård- och omsorgsförvaltningen i Botkyrka omorganiseras. I första hand vill vi att förvaltningens myndighetsutövare blir självständig och inte verkar under en chef som har något med verkställandet av beslut att göra. På så sätt blir det en ökad tydlighet i ansvars- och rollfördelning. Myndighetsutövare ska ha relevant utbildning. Bemanningen ska vara optimal för att undvika att handledningsprocessen blir försenad och att ansökan måste göras på nytt, vilket ibland är fallet i nuvarande organisation.

### **Äldreomsorg**

En väl fungerande äldrevård är en fråga om trygghet. Att människor ska kunna påverka och känna trygghet i sin livssituation under hela livsrytmen är ett fundamentalt krav för Tullingepartiet. Det är verksamhet som bör prioriteras. Vi ska ha en vård och omsorg som utgår från behoven.

Tullingepartiet vill göra en ordentlig inventering av befintliga servicelägenheter och ändra den rådande situationen där lägenheter står tomma samtidigt som flera äldre får avslag på sina ansökningar.

Vi är positiva till byggandet av fler äldreboenden. Tullingepartiet vill bygga ett nytt äldreboende i Tullinge, förslagsvis med en finskspråkig avdelning. Man bör studera olika ägande- och organisationsformer. Erfarenheter från äldreboenden i bostadsrättsform bör studeras för att eventuellt kunna tillämpas. Kommunen bör även se över personaltätheten på olika äldreboenden för att undvika ensamarbete nattetid.

Äldre ska själva få bestämma var och hur de vill bo samt vilken vårdgivare de vill ha. De som vill ska kunna bo kvar i eget boende så länge det är möjligt. Äldre ska ha möjlighet att leva ett rikt liv präglat av oberoende och självständighet under trygga förhållanden.

### **Valfrihet**

Majoriteten har valt att inte tillämpa Lagen om Valfrihet. Tullingepartiet vill diskutera valfrihet inom omsorgen. En sådan diskussion bör utgå från forskning och erfarenheter i andra kommuner.

Vi tror att vårdtagare mår bättre av att de själva får möjlighet att välja hur de ska bo, umgås och vem som de vill få hjälp av, precis som alla andra. Den som utför tjänsten ska självklart ha samma skyldigheter som inom kommunal verksamhet.

### **Hemtjänst**

Vi är öppna för att diskutera valfrihet inom hemtjänsten. Dessutom bör man noggrant studera hur våra grannar, Salem och Huddinge, lyckas med att tillhandahålla minst lika bra hemtjänst med betydligt lägre kostnader.

Tullingepartiet är inte främmande för att upphandla hemtjänsten. Detta förutsätter en regelbunden och konsekvent uppföljning för att tillgodose bästa möjliga kvalitet. Trygghet måste även gälla för personalen inom hemtjänsten som idag är överbelastad p.g.a. dålig organisation. Många gånger har man inte tillräckligt med tid och är stressad. Rutinerna är inte anpassade för att tillgodose kvalitén. Kompetent personal med marknadsmässiga löner och villkor är viktigt. Undersköterskeutbildning samt körkort bör vara ett grundkrav.

## **Meningsfull fritid för alla**

Tullingepartiet strävar efter att alla ska ha en trivsamt och meningsfull fritid. Flera lokaler och offentliga rum, t ex badplatser i Tullinge, bör handikappanpassas. Aulan i Falkbergsskolan är exempel på en utmärkt lokal för kulturevenemang som bör handikappanpassas.

## **Socialomsorg och tillgänglighet**

Eftersom att Botkyrka är en stor och spretig kommun där kommundelarna inte hänger ihop är det viktigt att t ex både norra och södra Botkyrka kan erbjuda verksamhet för personer med missbruksproblem. Detta är minst lika viktigt som att det måste finnas tillgång till en ungdomsmottagning i båda delarna av Botkyrka. Sådan verksamhet ska utformas så att tillgängligheten är god, oavsett vilken kommun del man bor i eller längs vilket kommunikationstråk man rör sig.

## **Samarbete - Kraftsamling**

Trygghetsarbete behöver inte kosta stora summor. Vi kan göra mycket genom att ”arbeta i det lilla”. Vi vill därför se ett ökat stöd till nattvandrade och olika frivillighetsföreningar. Det är av stor betydelse att dessa grupper har ett nära samarbete med polisen och kommunens förvaltningar. På platser där otryggheten ökar på grund av brottslighet skall kommunen närvara och föra en dialog med polisen.

Vi är övertygade om att det är svårare att arbeta med trygghetsfrågor i nuvarande Botkyrka eftersom att kommunen inte är lika avgränsad som Tullinge kommun skulle vara. Skilda områden har olika typer av problem som kräver olika strategier. Naturligtvis går det fortare att få till en förändring i en medelstor kommun.

Att fokusera på förebyggande tidiga insatser för barn och ungdomar är viktigt. I samband med detta har man de senaste åren utvecklat arbetet med Kraftsamling. I Kraftsamling samarbetar skola, socialtjänst och polis runt barn och ungdomar. Tullingepartiet ser positivt på att man arbetar vidare för att integrera föräldrarna mer bl.a. med främjande föräldrastöd. Vidare är vi positiva till att förvaltningen genomför en förstudie för att se hur man bäst stöder barn i familjer med långvarigt beroende av ekonomiskt bistånd så att de klarar skolan.

Angående brukarnytta är det positivt att satsningen fortsätter för en kunskapsbaserad socialtjänst och en fortsatt systematisk uppföljning med syfte att öka brukarens nytta av förvaltningens tjänster. Vidare är vi odelat positiva till att socialförvaltningen arbetar på att förbättra samverkan internt och externt kring målgruppers behov.

## **7. Kultur och fritid**

### **Aktiviteter för barn och ungdomar**

Vi delar kultur- och fritidsnämndens grundvisioner som handlar om en bred verksamhet riktad mot barn- och ungdomar. Men vi skiljer oss från den styrande majoriteten eftersom vi inte anser att kultur och fritidsområdet tillhör kommunens kärnuppgifter.

Brist på aktiviteter kan leda till ökad alkohol- och drogkonsumtion bland ungdomar. Problemen kanske inte försvinner helt, men går att bromsa om vi hittar bra alternativ för våra ungdomar. Tullingepartiets utgångspunkt är att varje satsad krona på förebyggande arbete ger desto mer tillbaka.

Kommunens ambitionsnivå när det gäller fritidsaktiviteter för barn och ungdomar i Tullinge måste höjas. Vi vill att kommunen, i högre utsträckning, ska samarbeta och stötta föreningslivet i framtagandet av aktiviteter som kan erbjudas till barn och ungdomar.

Vi vill se en satsning på tjejdrott för ökad jämställdhet. Ett exempel är att ridsporten kan representeras inom Friluftsområdet Lida – Riksten t ex genom ett utbyggt nät av ridvägar i området. Den tidigare infrastrukturen som Rikstens gård och Polisens rytteri har använt behöver bevaras och inte tillåtas förfalla i väntan på en nysatsning.

### **Berikande föreningsliv**

Kommunens främsta kännetecken för kultur och fritid ska vara ett berikande föreningsliv. Kommunens idrottsverksamhet är viktig. Idrotten ger ungdomar en meningsfull fritid.

Det måste finnas bra förutsättningar för barn och ungdomar i Tullinge att utöva idrott. Det är viktigt att kommunens anläggningar håller en god standard. Kommunen måste även kunna hålla med tider så föreningar med bred verksamhet kan erbjuda ungdomar möjligheter att kombinera idrott och skola.

Botkyrka behöver bli bättre på att lyssna in önskemål från föreningar. Tullingepartiet vill arbeta med att utveckla och underlätta för ideella föreningar inom idrott, kultur och fritid. Konstgräsplanen vid Trädgårdsstadsskolan är ett bra projekt, med det finns mycket mer att göra.

Det behövs inte alltid stora och dyra kulturprojekt för att skapa bra fritidssysselsättningar. Många av kommunens idrottsanläggningar lider av bristfälligt underhåll och vi står inför stora renoveringsbehov som måste prioriteras framför att ständigt bygga nytt.

### **Förenings- och evenemangsbidrag**

En ordentlig översyn över samtliga evenemang bör göras innan bidrag betalas ut. Vi stödjer inte evenemang som ligger utanför ramen för kommunens kärnuppgifter. Likaså stödjer vi inte projekt som vänder sig till en mindre grupp av Botkyrkabor.

Bidrag ger föreningar möjlighet att arbeta mer målmedvetet med sin verksamhet. Svagheten är dock att verksamheter byggs upp kring ökade bidragsberoenden.

Det är viktigt att alla föreningar behandlas lika. Vi vill se en jämlik fördelning av bidrag till föreningar. Därför är det inte lämpligt att öka bidragen till enbart vissa föreningar som t ex Cirkus Cirkör.

Bidragen får inte inkräkta på konkurrenssituationen i Botkyrka och bidra till en särbehandling.



Botkyrka bör iaktta ett affärsmässigt förhållningssätt som minimerar påverkan på konkurrensförutsättningarna. Rimligtvis bör bidragen successivt minska när organisationen etablerar sig och tillslut kan stå på egna ben.

## **Kultur och biblioteksverksamhet på äldre- och gruppboenden**

Tullingepartiet vill verka för att verksamheten vid biblioteken utvecklas. Genom att utöka kulturen och biblioteksverksamheten på äldreboenden och gruppboenden ökar livskvalitén för de boende. Bibliotekspersonalen bör exempelvis få möjlighet att åka ut till boenden för att förmedla sina kunskaper.

## **Fritidsgårdar**

Vi stödjer ökade satsningar på fritidsgårdarna. Kommunens fritidsgårdar är en viktig plats där det är möjligt att nå ungdomar som saknar stabila hemmiljöer. På fritidsgårdarna kan alla ungdomar vistas utan krav på prestation som annars förekommer inom till exempel idrottsföreningar.

Tullingepartiet anser att samtliga fritidsgårdar inom kommunen skall hålla samma nivå och kunna erbjuda likvärdiga verksamheter för ungdomar och personal.

## **Spontanidrott**

För att tillmötesgå medborgare så bör möjligheten till spontanidrott utökas och inte vara kopplad till föreningsverksamhet. Detta kan ske genom spolade grusplaner under vintertid, utökad belysning på befintliga anläggningar samt utökande promenadstigar som är handikappvänliga.

## **Idéhus**

Byggandet av ett idéhus som ett ”landmärke” är helt fel. Förslaget är inte förankrat hos Tullingeborna. Vår uppfattning är att inte finns något större intresse för ett idéhus i Tullinge. Dessutom finns det flera brister med den föreslagna placeringen. En utredning av alternativa förslag bör genomföras.

Ansvarfull ekonomi går ut på att hushålla med begränsade resurser. Risken är att idéhuset blir som det blev med Eklidshallen. Det fanns aldrig pengar till ordentligt underhåll, trots att vattnet strömmade in genom det läckande taket år ut och år in och förstörde duschar och omklädningsrum med mögel.

Vi vill istället se en helhetslösning för Tullinge centrum. Vi anser att Tullingeborna bör få mer att säga till om och om Tullingeborna tycker att pengarna ska gå till ett uppgraderat centrum istället för ett idéhus så måste majoriteten respektera detta.

Tullinges kulturella utbud är beroende av vad som finns i vår omgivning. Närheten till Stockholms utbud bör ligga till grund för diskussionen om ett idéhus. Dessutom finns det en kulturstation i Tullinge och fritidsgårdarnas verksamhet kan utvecklas med mer kultur. Vi vill att barn, ungdomar och vuxna själva ska vara med och skapa kultur utifrån sina förutsättningar. Och vi vill att kommunen i första hand utnyttjar befintliga lokaler.

## **Skidtunnel**

Tullinge har ett av Stockholms bästa spårssystem för längdskidåkning vid Lida-Brantbrink. Vi är positiva till att skapa förutsättningar och utveckla skidåkningen vid Lida. Botkyrka kommun bör dra mer nytta av varumärket Lida Friluftsgård. Vi vill förbättra, marknadsföra och utveckla verksamheten mer. Därför stödjer vi en ökad information, genom bättre skyltning och information på hemsidan om de utmärkta möjligheter till skidåkning som finns vid Lida. Kommunen skulle t ex kunna försöka få fler i norra Botkyrka att bli intresserade av den vackra naturen i Lida.

Vi behöver inte anlägga en skidtunnel för att stärka området. Vi känner inte till någon skidtunnel som anlagts i Sverige och Finland som lyckats klara sig på egna ben utan att kommunen har fått gå in med pengar för att förhindra konkurs och nedläggning.

Det finns många frågetecken runt hur en skidtunnel skulle finansieras samt hur det påverkar miljön. Ur ett miljöperspektiv är det osäkert om tunnelprojektet påverkar utvecklingen av området på ett för kommunen långsiktigt hållbart sätt. Bara den energi med åtföljande utsläpp, som åtgår för att gjuta de betongelement som skall utgöra själva tunneln sätter alla vackra ord om miljö och klimat som de styrande gödslar med, på skam.

Tullingepartiet stödjer inte en skidtunnel baserat på den information som finns tillgänglig. Underhåll av spår bör istället prioriteras. Vi vill även främja att barn och unga från de norra delarna av kommunen får ta del av det fantastiska Lida. Inte minst under sportlovet. Om det är så att någon privat investerare vill satsa pengar på en skidtunnel i Lida så är det en annan fråga under förutsättningen att inte en krona från skattebetalarnas pengar kommer att användas.

## **8. Samhällsbyggnad**

### **Bevara och utveckla Tullinges karaktär**

För Tullinges identitet är det värdefullt att kulturen bevaras. Viktiga värden att ta tillvara på är bland annat naturen och kulturen samt de möjligheter till rekreation och friluftsliv som Tullinge erbjuder. Vidare vill vi ta tillvara på arkitekturen och skönhetsvärdet i äldre byggnader och bebyggelsemiljöer såsom t ex Trädgårdstorp och Elgentorp och därmed behålla känslan av ett äldre Tullinge. Dessa vackra anläggningar är mycket uppskattade av både Tullingebor och andra besökare.

Tullingepartiet välkomnar kulturmiljöinventeringar. De kvalitéer man vill bevara skall vara skyddade i detaljplanen. Områdesbestämmelser bör därför tas fram till utvalda områden som skyddar kulturhistoriskt intressanta miljöer i Botkyrka kommun från förvanskning. Vi vill dessutom påpeka behovet av en markanvisningspolicy och en policy för avyttring, så att all försäljning av kommunens tillgångar sker på ett korrekt och transparent sätt.

Vi vill att Tullinge skall behålla sin karaktär och charm genom ansvarsfull styrning av byggandet. Verkligheten är dock en annan. Vi ser oroväckande exploateringar där kommunen förändrar Tullinge genom att bebygga flera områden med högre hus. När detta görs försvinner mycket av Tullinges mervärden och karaktär.

Vi har vid ett flertal tillfällen blivit kontaktade av Tullingebor angående nybyggnadsprojekt som uppförts utan bygglov. Vid ett antal fall har Botkyrka kommun vid lovgivningen inte tagit hänsyn till grannarnas påverkan av förändringar i markförhållanden. Problematiken ligger i att fastighetsägare fortsätter bygga, utan hänsyn till regler och kommunen utfärdar sedan nödvändiga lov i efterhand för att huset redan är byggt. Huset byggs inte som det var ritat från början och detta förändrar kraftigt karaktären i Tullinge.

### **Skönhetsråd för att värna Tullinges karaktär**

För att Tullinges karaktär ska kunna bibehållas vill vi tillsätta ett skönhetsråd. Rådets uppgift ska vara reglera byggnationen avseende estetik och miljö, d v s se till att nybyggnation och tillbyggnation smälter väl in i den omgivande miljön - utan att unika naturvärden går förlorade. Skönhetsrådet ska även se till att byggnader eller mark i kommunens ägo inte förfaller.

### **Bostäder för alla**

Tullinge präglas till stor del av småhusbebyggelse. Det finns dock en efterfrågan efter olika typer av bostäder. Därför är det positivt med en blandad upplåtelseform med villor, bostadsrätter samt hyresrätter som unga har råd att bo i. Ungdomar behöver ofta en hyresrätt som sitt första boende. Det möjliggör att vi får en positiv befolkningstillväxt.

Tullingepartiet har föreslagit nya bostäder i samband med en utveckling av Tullinge Centrum. Vi anser att nya bostäder bör byggas i centrala lägen med närhet till service, affärer och kommunikationer. Annars blir det svårt att resa klimatsmart i enlighet med Botkyrkas miljömål.

De områden som vi föreslår bebygga har valts ut med omsorg och består av tomter som idag är illa utnyttjade och som av många upplevs som eftersatta och risiga. Värdet av dessa skulle öka snarare än minska om de bebyggdes på ett hänsynsfullt sätt.

Studentbostäder på Solskensvägen är god idé eftersom att bristen på studentbostäder i Stockholm är större än någonsin. Men byggandet måste ske på ett klokt sätt avseende infrastruktur. Det ska

byggas bostäder efter det behov som finns men det ska också finnas en balans mellan bostadsbebyggelse och utveckling av t ex kollektivtrafik.

Vi vill att samhällsbyggnadsförvaltningen börjar skissa på bebyggelse i Hamra grustag. Genom att bygga bostäder i grustaget skapar vi ett spännande och attraktivt boende som också ger underlag för bra kollektivtrafik. Grustaget har ett klimatsmartläge som minskar de boendes klimatpåverkan genom att det är lätt att åka kollektivt. Byggandet av de nya bostäderna kan med fördel utgå från energieffektiva och miljövänliga tekniker. Vi ser framför oss en småskalig bebyggelse inpassad i terrängen. Bostäder i de övre delarna av nuvarande grustag får ett attraktivt läge med kvällssol och fantastisk utsikt över Tullingesjön.

## **Infrastruktur och kollektivtrafik**

Dagens infrastruktur är otillräcklig. De centrala genomfartsvägarna och anslutningarna till det regionala vägnätet är sedan länge för hårt ansatta liksom pendeltågsstationen, busstrafiken och infartsparkeringen. I rusningstrafik är det svårt att hitta en P-plats och trängseln på pendeltågsstationen är minst sagt besvärande.

Förtätningen av Tullinge Trädgårdsstad medför ökat tryck på Katrinebergsvägen och ger trafikstockningar mot Glömstavägen och Flemingsbergsleden. Nya lösningar behövs. Bussnätet behöver byggas ut och turtätheten ökas, framför allt mot Riksten.

Botkyrka måste arbeta för att utveckla och förbättra de allmänna kommunikationerna inom kommunen så att de svarar upp mot invånarnas behov. Vi vill underlätta för våra arbetspendlare med olika åtgärder, som t ex bättre infartsparkeringar och en ny uppgång till pendelstationen. Förbättring av tvärförbindelserna till och från pendeltåget är också viktigt för Tullingepartiet.

Satsningar som underlättar för resenärer i kollektivtrafiken innebär en positiv effekt för miljön. Behovet av infartsparkeringar ökar eftersom många nyinflyttade Tullingebor tågpendlar till Stockholm och behöver lämna bilen vid Tullinge station.

Ökat invånarantal kombinerat med färre platser på infartsparkeringarna riskerar leda till att många Tullingebor kommer att välja bilen istället för pendeltåget. När de platser i Flemingsberg som många Tullingebor använder försvinner, måste vi ha en lösning, i alla fall temporärt. Med vår nya centrumskiss skapas ett antal nya platser för infartsparkeringar.

Lobbyverksamhet bör bedrivas för att få till stånd en ytterligare uppgång till pendeltågstationen i Tullinge och rusta upp Tullinges pendeltågstation. Det skulle öppna upp för att man förlägger en parkeringsyta i den delen av Tullinge också. Dagens stora strömmar som sker i båda riktningarna under högrafik är inte hållbar. Stationen är dimensionerad för helt andra volymer. Om inte en ny uppgång planeras så bör andra åtgärder bli aktuella för att reglera strömmen av resande.

Då landstinget ansvarar för kollektivtrafiken berörs denna inte av en kommunandelning. Fördelen är dock att Tullinge som egen kommun skulle få möjlighet att själv förhandla om turtäthet och linjesträckningar. Här vill vi arbeta för en högre kvalitet och bättre turtäthet på busstrafiken till Tullinges ytterdelar. Det måste finnas goda förutsättningar att åka kollektivt inom hela Tullinge.

## **Förbifart Tullinge**

Förbifart Tullinge kommer inte att byggas i närtid. Vi vill höja ett varningens finger för att det kommer att ta långt tid att bygga hela förbifarten. Vi vill se ett bindande beslut från Trafikverkets sida för ett genomförande av förbifartens hela sträcka (inkl att finansieringen är klar), för att Riksten skall kunna fortsätta växa. Till dess att denna förbifart är verklighet måste vi satsa på effektiva förbättringar, förslagsvis med utgångspunkt i den centrumskiss som vi har presenterat.

## **Fastigheter**

Kommunens investeringsverksamhet inom fastighetsområdet har i både interna och externa rapporter utsatts för svidande kritik. I många projekt har stora kostnadsöverdrag blivit följden av bristfälliga beslutsunderlag, brister i genomförande, styrning, kontroll och uppföljning. Det är därför mycket viktigt att alla punkter i den handlingsplan för förbättringar man tagit beslut om verkligen genomförs och att man i framtiden beaktar de krav på förändrade arbetssätt som är nödvändiga. Ovanstående brister, som påtalats ett flertal år i följd, är exempel på förhållanden som lättare kan överblickas och kontrolleras effektivare i en medelstor kommun med färre ärenden.

Kommunen har ett antal äldre mindre fastigheter (äldre hus, äldre villor) i sin ägo där man hyr ut lägenheter eller hela fastigheter enligt avtal som i många fall är mycket gamla och som bara löpt på år efter år. En genomgång av dessa avtal och anpassning till marknadsmässiga villkor bör göras alternativt att man helt enkelt överväger att avyttra dessa fastigheter som bara belastar administrativt och underhållsmässigt.

Man bör eftersträva att så snart som möjligt slutföra de undersökningar och sätta in de åtgärder som är nödvändiga för att kunna återstarta Tullinge vattenverk. Att tillföra vatten från alternativa vattenverk till det stora kommuniserande system man har idag är en viktig del i riskspridning om man av någon anledning måste stänga tillförseln från något av de andra vattenverken.

Fastighetsunderhållet i kommunens stora fastighetsbestånd måste systematiseras och ökas väsentligt för att inte arbete med akuta räddningsaktioner helt ska ta överhanden. Om inte detta görs riskerar man att fastighetsbeståndet blir så nergånget att det inte längre går att åtgärda med rimliga insatser.

## **Gata/Park**

Det finns ett omfattande underhållsproblem för gator och anläggningar i kommunen. Underhållet av Tullinges vägnät är eftersatt sedan många år. Underhållsåtgärder kan alltid skjutas upp till kommande år, men när detta sker ständigt blir standarden till sist undermålig.

Vägunderhållet i Tullinge måste ökas väsentligt och genomföras på ett systemiserat sätt över ett antal år så att en acceptabel standard erhålls. Hål i vägbanorna måste åtgärdas och nerslitna ytskikt måste ersättas. Vi vill prioritera resurser för att svara upp mot medborgarnas förväntningar inom underhåll av gator, parker och grönområden. Vi utgår från långsiktiga satsningar.

## **Gatukostnader**

Det är fel när kommunen går emot boendes önskemål och tvingar sig på områden till stora förändringar. Planer måste anpassas så att de inte gör våld på områdets karaktär. Dessutom bör det vara tydligt vad som gäller kring gatukostnader och hur dessa påverkar fastighetsägare ekonomiskt.

Enskilda medborgare skall inte bli överkörda och tvingas in i något som de inte är intresserade av. De fastighetsägare som inte ber om en förändring skall naturligtvis inte drabbas av en kostnad bara för att kommunen ändrar detaljplanen i syfte att öka exploateringen.

## **9. Kommunala bolag och stiftelser**

### **Öppenhet och transparens**

Botkyrka är en bolagstät kommun. Tullingepartiet har ingen principiell åsikt om lämpligheten att bedriva kommunal verksamhet i bolagsform. Kommunen ska dock fokusera på kärnverksamhet som barn och skola, äldreomsorg och samhällsplanering.

Öppenhet, transparens och valfrihet är viktiga värden för oss. Tyvärr bidrar bolagen till att medborgarnas möjlighet till insyn i organisationen försämras. Bolagen agerar i vissa fall på tveksamma grunder. Därför är det rimligt att de kommunala bolagens verksamhet granskas ingående.

Den nuvarande modellen för styrning av de kommunala bolagen fungerar inte tillfredsställande. Ett exempel på detta är Botkyrkabyggens misslyckande med underhåll av bostadsbeståndet och energibolagens höga skuldsättning. Många projekt hamnar utanför budget och leder till höga avgifter för brukarna. Beslut i många instanser skapar ineffektivitet och tröghet i beslutsfattandet. Framtiden kräver flexibilitet i bolagens verksamhet, vilket bara kan nås av tydliga och förenklade besluts- och ansvarsmodeller.

Vi önskar en mer tydlig och öppen styrning av de kommunala bolagen. Ett alternativ är att utreda om verksamheten i några av bolagen istället kan hanteras inom ramarna för nämndorganisationen.

Angående Upplev Botkyrka AB är vår uppfattning att verksamheten vid Lida bör avskiljas från bolagets övriga verksamhet. Lidas verksamhet är av en helt annan karaktär och vi tror att de olika verksamhetsgrenarna utvecklas bäst om de bedrivs i olika bolag. Då kan vi uppnå en mer effektiv organisation.

Vad gäller stiftelser som MKC är vi tveksamma till att verksamheten får ett grundbidrag på nära sex miljoner kronor ur den kommunala budgeten. Migrations-/integrationsforskning är viktigt men inte kommunal kärnverksamhet. Det är snarare en statlig angelägenhet.

# 10. Ekonomi

## Botkyrkas ekonomi

Om en kommun blir välmående beror i stor utsträckning på hur man sköter kommunens ekonomi – att man hushållar med resurserna. I olika rapporter framgår det att ungefär var femte kommunal utgiftskrona går till verksamheter som inte rör social-, handikapp, barn och äldreomsorg, ekonomiskt bistånd eller utbildning. Botkyrka har varit en av de kommuner i Sverige som de senaste åren satsat mest på kultur och fritid per invånare samtidigt som man har kostnader och personaltäthet i skolan som ligger under riksnittet.

Skattekraftsutvecklingen i Botkyrka är problematisk. Kommunens låneskuld och det kommunala borgensåtagandet måste minska. Med tanke på den ekonomiska utvecklingen blir vi oerhört förvånade när vi ser exempel på investeringar långt utanför kommunens kärnområden. När Botkyrka dessutom överlåter mycket till underleverantörer är det lätt att tappa kontroll över kostnaderna.

Det är orimligt att i svåra tider satsa på verksamhet som ligger utanför kommunens primära uppgifter. Skattepengarna ska användas där de behövs mest. Vi anser att kommunen i högre grad ska prioritera skolorna och äldreomsorgen. Förutom detta ska kommunen ge snabb service och vara tillgänglig för allmänheten.

Vad gäller den ekonomiska redovisningen är vi kritiska till att det inte framgår hur de kommunala resurserna är fördelade mellan olika delar av Botkyrka. Investeringar per kommunal del borde redovisas.

## Effektiviseringar

Det går inte att påvisa att nybildade kommuner har sämre ekonomiska förutsättningar än liknande kommuner. En välskött ekonomi handlar om att varje skattekrone ska användas på det bästa och det mest effektiva sättet. Samtidigt som vi verkar för en hög kostnadseffektivitet måste kommunens verksamheter bibehålla de professionella funktionerna. Vad gäller frågan om en låg skattenivå är det inget mål för Tullingepartiet – det är helt upp till vad medborgarna vill.

Det är inte nödvändigt eller ekonomiskt klokt att varje kommun bygger upp en administration för att sköta all kommunal verksamhet i egen regi. Det är betydligt klokare att samordna med andra kommuner som har en effektiv organisation. Därför är vi positiva till ytterligare mellankommunala samarbeten.

Kommuner ska syssla med de frågor som direkt berör den lokala medborgaren t.ex. skola, barnomsorg/äldreomsorg, hälso- och miljöskydd, renhållning och avfallshantering, gator och vägar, vatten och avlopp, plan- och byggfrågor osv. Övrig verksamhet kan med fördel skötas av andra aktörer. Ett antal förslag till besparingar är följande:

- Minska antalet nämnder (efter kommunindelning).
- Konkurrensutsatt verksamhet i större utsträckning.
- Se över driftsformerna.

Med en effektivare verksamhet kan vi minska skulderna. Det är inte rimligt att kommunen bedriver verksamhet som ständigt går med förlust, vänder sig till en liten grupp av människor och inte utgör kärnverksamhet. I grunden handlar det om att ta ansvar för skattebetalarnas pengar.

Vi ser ständigt ärenden med en likartad problematik där en vårdslös hantering av skattebetalarnas pengar snarare är regel än undantag. Mönstret är desamma. Historien visar att underskott ofta är vanligt förekommande. Stora underskott vittnar om brister i den ekonomiska hanteringen och då det bör ses som ett misslyckande är det inte rimligt att skjuta till pengar. Åtgärder måste vidtas för att säkerställa att ytterligare underskott inte uppstår. Vi kräver att en noggrann verksamhetsanalys genomförs för att säkerställa kommunens ekonomi. Att skjuta till mer pengar i ett osäkert läge är inte ansvarsfullt och nyttan för kommuninnevånarna är tveksam.

### **Kommunala handlingsprogram**

Kommunen tar ofta fram olika handlingsprogram. Handlingsprogrammen är i regel välformulerade men vi i Tullingepartiet skulle gärna se mer uppskattade tidsplaner samt hur kommunen har tänkt att alla dessa visioner ska bli verklighet. Förslagsvis kan vissa punkter i programmen konkretiseras genom att man preciserar ekonomiska mål och beräkningar. Programmen bör dessutom regelbundet följas upp så att de beräknade siffrorna ligger i linje med de uppsatta målen.

Om dokumenten kompletteras med tidsplan, uppföljningsstrategi samt en konkretisering av de åtgärder som krävs för att nå målen blir det enklare att följa upp programmen vilket bidrar till en effektivare användning av skattebetalarnas medel.



# 11. Demokrati

## När demokrati

Det är oerhört viktigt att politiker lyssnar på vad människor i kommunen tycker. Många kommuninvånare saknar känslan av att vara representerade i politiskt fattade beslut. Tullingepartiet menar att beslut ska fattas så nära de berörda som möjligt.

Det lokala engagemanget måste bli en viktig del i kommunens utvecklingsarbete. Alla större förändringar bör förankras med lokal diskussion. Ett exempel är den fortsatta utbyggnaden av Riksten i Tullinge. Både utbyggnadstakt och utformning borde diskuteras.

I Botkyrka kommun satsar man mycket på demokratiprojekt som dialogforum och liknande, och kostnaderna är orimligt höga sett till resultaten. Den politiska sammansättningen motsvaras inte av röstfördelningen.

Vi anser att medborgarna ska sätta agendan på dialogforum, t ex genom en webbenkät. Medborgarna ska i högre utsträckning få möjlighet att påverka vilka frågor som skall tas upp. Frågorna på dialogforum måste bli mer öppna samt tas upp i tillräckligt god tid för att de ska vara påverkbara. Detta för att stimulera engagerade, informerade och aktiva medborgare.

Fakta indikerar att Tullinge kommun skulle uppnå en fungerande när demokrati:

- I Tullinge kommun kommer 100 % av kommunfullmäktige att vara bosatta i Tullinge. Som medelstor kommun finnas goda möjligheter till kontakt med de lokala politikerna. Medborgaren får möjlighet att träffa politiker som befinner sig i ungefär samma läge som man själv, med samma intressen och problem, och som rör sig i samma miljöer. Men en mindre kommun blir det lättare att nå ut till alla medborgare.
- Som politiker i en medelstor kommun får man en helhetsbild jämfört med vad man får i en storkommun. Kontakterna med väljarna blir enklare och naturligare, man vet var behoven och problemen finns på både kort och lång sikt.

## Lättillgänglig information

Lättillgänglig information angående processer, beslut och planer är viktigt. Tullingepartiet kommer fortsätta arbeta för att Botkyrka kommuns hemsida ska tillgodose kravet på korrekt, saklig, aktuell och lättillgänglig information. Detta inkluderar givetvis möjligheten att ta del av information på olika språk.

Botkyrka skulle med hårt arbete kunna vara ett föredöme i IT och tillgänglighetsfrågor. Den enskildes möjlighet att, via kommunens hemsida, delta i processen och komma med förslag till utveckling ska säkerställas. En förbättring av kommunens hemsida bör tidsättas och kopplas till en ansvarig person. Medborgarflytandet bör dessutom stärkas genom att medborgaren får skriftlig information om att synpunkter tagits emot. Ett svar skall alltid komma inom rimlig tid.

## **12. Alla vinner på en kommunindelning**

De flesta som bor eller väljer att bosätta sig i Tullinge värdesätter småskaligheten, tryggheten och miljön. I den stora och expansiva kommunen riskerar mycket av detta att gå förlorat.

Närdemokrati, effektivitet och kvalitet är nyckelord i den medelstora kommunen. En kommunindelning skulle frigöra resurser som medborgarna kan välja att satsa på t ex lägre skatt och bättre skolor.

Men en kommunindelning är inte bara ett sätt att öka närdemokratin i hela kommunen, det är också ett motiv för både den nya och den gamla kommunen att se över innehållet i sin verksamhet. Båda enheterna kommer att bättre anpassas för framtiden. Med en översyn kommer effektiviteten att öka för att positivt påverka den kommunala ekonomin och demokratin utan att kvalitén eller servicen försämras.

Den medelstora kommunen är optimal – tillräcklig stort befolkningsunderlag men med närhet till de lokala politikerna. Varje Botkyrkabo och Tullingebo skulle helt enkelt få så mycket service som möjligt för sina skattepengar. Självbestämmande över skattemedlen, politikernas lokalkännedom, närdemokratin och ett ökat folkligt engagemang i politiska frågor är några av fördelarna med Tullinge kommun.