

# När demokrati Effektivitet Kvalité

I Botkyrka och Tullinge kommun

**Tullingepartiets förslag till  
flerårsplan 2014-2017**

**TULLINGE | PARTIET**

Tullingepartiet - med målet Tullinge egen kommun - blev största partiet i Tullinge och 3:e största partiet i Botkyrka kommun i valet 2010

## **Förord**

Det är med stor glädje vi i Tullingepartiet genom vår budget presenterar ett förslag som utgår från medborgarnas bästa och speglar de verkliga behoven. Vårt alternativ baseras på alla de möten vi haft med kommuninvånare och verksamma inom kommunen. Deras berättelser har hjälpt oss att forma den här texten.

Vi väljer att prioritera de grundläggande behoven för att skapa en långsiktig och hållbar ekonomi. Fokus sätts framförallt på kärnverksamhet och effektiva lösningar. Texten präglas av det kärva ekonomiska läget i kommunen men vi framhåller att pengarna ska satsas på att hålla uppe standarden inom skola, vård och omsorg.

## **1. Inledning**

### **1.1 Botkyrkas ekonomi**

Botkyrka är en kommun med betydande ekonomiska problem. Vilket avspeglas i att den ekonomiska situationen är väsentligt sämre än den varit de senaste åren. Sparbetingen går hårt åt kommunens budget. Som konsekvens innebär det bland annat att utbildningsförvaltningens förutsättningar försämras. De effektiviseringar man tvingas genomföra minskar förutsättningar till att behålla nuvarande personaltäthet samt att hålla konkurrenskraftiga lönenivåer. Utbyggnads och renoveringsbehov förstärker denna negativa utveckling. Dessutom har Botkyrkas skolor kostnader och personaltäthet som redan idag ligger under riksnittet.

I olika rapporter framgår att ungefär var femte kommunal utgiftskrona går till verksamheter som inte rör social-, handikapp, barn och äldreomsorg, ekonomiskt bistånd eller utbildning. Botkyrka har varit en av de kommuner i Sverige som de senaste åren satsat mest på kultur och fritid per invånare samtidigt som man har kostnader och personaltäthet i skolan som ligger under riksnittet (<http://www.timbro.se/bokhandel/pdf/9175667263.pdf>).

Det är orimligt att i svåra tider satsa på verksamhet som ligger utanför kommunens primära uppgifter. Det går att använda pengar mer eller mindre smart. Skattepengarna ska används där de behövs mest. Besparingar inom utbildning får på lång sikt sannolikt en mer negativ effekt än begränsningar i kommunens kulturella utbud. Vi anser att kommunen i högre grad bör prioritera skolorna, förskolorna och äldreomsorgen. Förutom det ska kommunen ge snabb service och vara tillgänglig för allmänheten.

Dessutom bör kommunens organisation ses över så att de kommunala resurserna i första hand kan användas till de mest angelägna verksamheterna (t ex utbildningen för att säkerställa personal med adekvat utbildning). Dit hör inte en skidtunnel, ett idéhus eller en nöjespark.

## **1.2 Tullinge växer**

Tullinge är den del av Botkyrka som haft den starkaste befolkningstillväxten sedan millennieskiftet. Tullingepartiets stora framgång visar nu att väldigt många Tullingebor känner missnöje med kommunens oförmåga att hantera denna utveckling. Till sist var vi alldeles för många som kände att det här inte håller längre, nu får det vara nog. Hela infrastrukturen lider av detta; miljön, bebyggelsen, vägarna, kommunikationerna, de gemensamma anläggningarna, barn- och äldreomsorgen, etc.

Botkyrka är en mycket stor och spretig kommun med delar som inbördes har mycket olika behov. Botkyrkas politik riktar sig i liten mån mot Tullinge. I Tullinge har man inte särskilt mycket direkt kontakt med sina valda politiker. Inte heller med kommunens tjänstemän. Invånarna har en lokal identitet, man är Tullingebo, inte Botkyrkabo. Tullinge lever sitt eget liv där invånarna inte bara rör sig inom Botkyrka utan vanligtvis arbetar och handlar på andra orter. Den lokala demokratin har inte fungerat tillfredsställande och det har varit svårt att veta vem i kommunen som ansvarar för vad. Vårt huvudargument för att skapa en egen kommun är stärkt lokaldemokrati och minskat avstånd mellan politiker och väljare.

Vi vill att Tullinge kommun ska bli en av Sveriges bästa kommuner att leva och bo i. Vi vill ha ett bra boende för såväl unga som gamla, ha ett bra flyktingmottagande, en välfungerande äldrevård, bra skolor, plogade gator, inga potthål i gatorna, bra bussförbindelser, ny pendeltågsstation, P-plats för alla (infartsparkering), plats för de unga. Tullinge ska utvecklas i en takt som är förenlig med bästa tänkbara livskvalitet. Vi vill ge Tullingeborna mer inflytande och kvalitet för pengarna. Därför behöver vi satsa på en mängd olika områden som vi beskriver i texten.

Om en kommun blir välmående beror i stor utsträckning på hur man sköter kommunens ekonomi – att man hushållar med resurserna. I Tullinge kommun kan skattepengarna satsas på det som direkt kommer Tullingeborna till del och spektakulära, dyra projekt som inte efterfrågas av invånarna kan väljas bort. Vår vision är att göra Tullinge till platsen där vi alla vill växa upp, leva och bli gamla!

### **1.3 Kommunalpolitik kräver praktiska lösningar**

Det är lätt att skylla på regeringen när utvecklingen inte går i en önskvärd riktning. När resultaten i olika mätningar är dåliga kan det vara lockande att skjuta ifrån sig ansvaret. Kommunalpolitiken är dock speciell, den är ofta mer praktisk än ideologisk. Eftersom politikerna är styrda av statliga regler handlar kommunalpolitiken om att konkret lösa praktiska frågor. Politiker på kommunalnivå får därför aldrig bli låsta av ideologier eller vinande partipiskor. Vår uppfattning är att den politiska majoriteten i Botkyrka, i alltför hög utsträckning, fokuserar på frågor som ligger utanför den kommunala kärnverksamheten. Det kan handla om allt från att stödja "Ship to Gaza" till att ansöka om medlemskap i föreningar som Spårvagnsstäderna.

Medborgarperspektivet ska alltid vara i fokus och vi vill därför satsa på åtgärder som bidrar till bättre närdemokrati, effektivitet och en ökad kvalitet för både Botkyrka och Tullinges invånare. Vi är Tullinges eget parti. Vi arbetar alltid, efter sunt förnuft, för Tullinges bästa i alla frågor!

### **1.4 Blockpolitiskt oberoende**

Tullingepartiet är ett parti för alla, oberoende av preferenser i den ideologiska debatten på riksnivå. Det som förenar oss är vår värdegrund samt intresset att göra Tullinge så bra som möjligt att bo och verka i. Tullingepartiets utgångspunkt är att söka lösningar som är bra för så många Tullingebor som möjligt! Vi är inte något parti i vanlig bemärkelse utan en demokratirörelse som varken står till höger eller vänster

Analyser av det senaste valet visar att Tullingepartiet stöds av väljare från båda blocken. Det är därför inte motiverat att utforma en flerårsplan som kan härledas till den klassiska höger-vänster skalan. Våra ställningstaganden kommer att göras med hänsyn till att vi stöds av väljare från hela den politiska skalan. Vårt mål är att Tullinge skall bli en egen kommun. Det är detta mandat som vi fått från väljarna!

Meningsmotståndare beskriver oss som ett lokalt missnöjesparti. Det är fel. Vi i Tullingepartiet är optimistiska, orädda och behöver inte ta hänsyn till direktiv från rikspolitiken. Vi är det positiva alternativet som föredrar praktiska lösningar framför ideologiska lösningar. Vi stöder förslag som är bra, oavsett varifrån de kommer.

## **1.5 Inriktning för flerårsplanen**

Politiker och tjänstemän ska vara ute i verkligheten och arbeta lokalt, nära den enskilda medborgaren. Trots detta är många planer skrivna med generella och övergripande formuleringar dvs. långt ifrån vad kommunalpolitik handlar om. Vår ambition är att beskriva vår syn på kommunalverksamhet med hjälp av konkreta exempel.

Botkyrka kan skötas på ett bättre sätt än vad som görs idag. Politiken i Tullinge kan i högre utsträckning anpassas till Tullingebornas vilja. Vi vill med vårt förslag till flerårsplan visa på detta. Till grund för argumentationen ligger mötet med Tullingeborna som sker dagligen samt under marknadsdagar och informationsmöten. Vår flerårsplan har därmed ett naturligt Tullingeperspektiv.

Vårt förslag bygger på mer satsningar på kommunal kärnverksamhet. Andra oppositionspartier har en liknande inriktning, men vi är det enda partiet som på allvar driver idéerna om ökad närdemokrati genom mindre territoriella enheter.

## **1.6 Kommundelning – en fördel för både Botkyrka och Tullinge**

I den medelstora kommunen kan överflödiga tjänster minskas vilket ger ökade resurser till mer angelägna verksamheter som skola, vård och omsorg. I Tullinge kommun kommer det inte vara ett självändamål att ha en bred kompetens, utan den kompetens som behövs.

En kommundelning är ett motiv för både den nya och den gamla kommunen att se över innehållet i sin verksamhet. Båda enheterna kommer bättre att anpassas för framtiden. Med en översyn kommer effektiviteten att öka för att positivt påverka den kommunala ekonomin och demokratin utan att kvalitén eller servicen försämras. Vi kommer i denna flerårsplan att belysa fördelarna med en kommundelning inom många områden.

## **2. Omfördelning av resurser**

Botkyrka är aktivt i två olika nätverk för en interkulturell utveckling fri från diskriminering. Det ena är Unesco-initiativet European Coalition of Cities against Racism (ECCAR) och det andra Intercultural Cities (ICC). Arbete mot diskriminering och för mänskliga rättigheter är viktigt men projekt som UNESCO, ECCAR och ICC är inte en kommuns främsta uppgifter. Det är snarare frågor som bör drivas på en högre nivå.

Mångkulturellt centrum är ett forum och en mötesplats för forskning och konstnärliga uttryck kring migration och social och kulturell mångfald. Forskning kring migration och kulturell mångfald är en viktig verksamhet men inte en kommunal angelägenhet. Sådan och liknande verksamhet kan med fördel skötas på en högre statlig nivå. I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 9 010 000 kr (KF) avsatt för Mångkulturellt Centrum. Det är medel som vi tror att kommunen kan använda på andra sätt. Vi föreslår mindre bidrag till dessa verksamheter.

Hållbarhetsveckan och Femkamp är exempel på andra engagemang som inte är nödvändiga för en kommun. Kärnverksamhet består istället av skola, barnomsorg, äldreomsorg och medborgarservice. Det är grunden i våra åtaganden mot skattebetalarna. Tullingepartiet anser att denna kärnverksamhet ska prioriteras. Om vi håller en hög social standard och prioriterar människors trygghet blir båda kommunerna attraktiva att bosätta sig i.

### **2.1 Upplevelseindustrin**

Den som läser kommunallagen inser snabbt att kommunen har en skyldighet att utföra vissa saker medan kommunen i andra fall är direkt olämplig för att driva viss verksamhet. Lagen tolkas givetvis inte alltid på samma sätt.

I Botkyrka vill den politiska majoriteten spendera skattepengar på spektakulära upplevelsesatsningar när pengar saknas i kärnverksamheten. Erfarenheten visar att spektakulära satsningar ofta slutar så illa att skattebetalarna får stå för notan. Det finns flera exempel som t ex medeltidsbyn Salvestaden (Kalmar) och Medeltidens Värld (Götene). Gemensamt för projekten är att politikerna vill sätta kommunen på kartan och markera kommunens existens för omvärlden.

Men kommunmedborgarnas pengar ska inte äventyras på politiska påhitt. Vi i Tullingepartiet anser att kärnverksamheten är det viktigaste och därför bör kommunen prioritera den. Tjänster ska sedan utföras av dem som är mest lämpade, oavsett om det är en offentlig eller privat aktör.

Vidare är det rimligt att alla de kommunala bolagens verksamhet granskas ingående. Vår uppfattning är att verksamheten vid Lida bör avskiljas från Upplev Botkyrka ABs övriga verksamhet. Lidas verksamhet är av helt annan karaktär och vi tror att de olika verksamhetsgrenarna utvecklas bäst om de bedrivs i olika bolag. Då kan vi uppnå en mer effektiv organisation.

Exempel på resurser och satsningar som kan bör över är t ex:

I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 995 000 kr (KF netto) avsatt för upplevelsenäring.

I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 21 629 000 kr (KF) avsatt för Upplev Botkyrka AB.

I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 5 921 000 kr (KF) avsatt för Hågelbyparken AB.

## **2.2 Kommunikation och marknadsföring**

Det är bra att kommunen försöker bygga upp ett positivt varumärke. I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 6887 000 kr avsatt för kommunikation och 459 000 kr avsatt för marknadsföring (KF netto). Ambitionen är god och det är viktigt att ta reda på vad både invånarna och människor utanför Botkyrka egentligen tycker. Vad krävs för att människor och företag ska flytta hit? Vad krävs för att företag ska stanna?

Vår önskade position som upplevelsekommun kan ifrågasättas. Är det verkligen befolkningens önskan? Ligger Botkyrkas potential i upplevelseindustrin? Är det den tillväxtmotor som Botkyrka behöver? Det är viktigt att varumärkesarbetet stämmer överens med verkligheten för att inte uppfattas som något luddigt. Det är helt avgörande om vi vill få hit fler företag och invånare.

Vi förstår att varumärkesarbete sker kontinuerligt och ingår som en delmängd av övriga insatser. Det kan därför finnas svårigheter med att särskilja från övriga kostnader. Vi anser dock att dessa kostnader bör ses över. Om vi får invånare och företagare att trivas i kommunen så behöver vi inte lägga resurser på att sätta "Botkyrka på kartan".

I kommunledningsförvaltningens verksamhetsplan 2013 avsätts dessutom 0,3 miljoner för fortsatt deltagande från kommunen sida under Almedalsveckan. Vi är tveksamma till om marknadsföring av Botkyrka i Almedalen är motiverat under dessa kärva ekonomiska tider.

## **2.3 Medborgarservice**

Det är viktigt att medborgarna har god möjlighet att kontakta kommunen. I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 12 249 000 kr avsatt för medborgarkontor och 9 795 000 kr avsatt för kontaktcenter (KF netto). 3 511 000 kr var avsatt för områdesutveckling.

Den mindre administrationen i Tullinge kommer bli mer överblickbar och behöver inte heller ett lika omfattande kontaktcenter som i Botkyrka. Behovet av medborgarkontor som kontaktsätt kommer inte att behövas i den medelstora kommunen. I Tullinge kommun räcker det med ett telefonsamtal direkt till den ansvariga tjänstemannen.

## **3. Arbetsmarknad**

### **3.1 Tullinge centrum**

För att ett centrum skall attrahera till besök för shopping och service behöver det vara av en viss storlek, så att de flesta behov kan tillgodoses. Vi vill utreda möjligheterna att utveckla och uppgradera centrum. Om Tullingeborna så vill är Tullingepartiet intresserade av att utveckla centrum tillsammans med externa intressenter, vilket kommer skapa utrymme för ytterligare företag som i sin tur innebär ett ökat utbud av handel och service. Med sitt centrala läge i Tullinge och närhet till pendeltåg blir detta ett attraktivt område för kontorsetableringar. Lagg där till de fördelar som uppstår om Tullingeborna själva beslutar om företagsetableringar samt handlägger bygg- och miljöfrågor.

### **3.2 Företagen i Tullinge**

Tullingepartiet ser positivt på att människor vill starta eget. Det finns fördelar med många småföretag. Utbytet av arbetstillfällen mellan Tullinge och Botkyrka är väldigt litet, sett i förhållande till befolkningens mängd. Befolkningen i Tullinge arbetar i hela Stockholmsregionen medan Botkyrka/Tullinge erbjuder få arbetstillfällen. Därför är det mycket bra att vi har och får flera egna arbetsplatser som motvikt mot arbetspendlandet.

Trots att Tullinge erbjuder relativt få arbeten ska vi vara en bra kommun att bedriva företag i. Tullinges främsta kännetecken för den lokala arbetsmarknaden ska vara aktiva småföretag. För att stimulera de mindre företagen måste kommunen visa att man prioriterar dessa. Kommunens förslag till upphandlings- och inköspolicy är ett bra exempel. Huruvida det är möjligt eller omöjligt att anlita t.ex. ett fåmansbolag som saknar kollektivavtal, framgick inte av förslaget. Vi ville omarbete skrivningarna rörande kravet på kollektivavtal. Tullinge har många fåmansbolag, varav en del



saknar kollektivavtal, som också måste kunna komma ifråga vid kommunala upphandlingar. Det är en viktig signal till de mindre lokala företagen. Vi kommer i fortsättningen att noggrant bevaka liknande ärenden.

Det är tydligt att majoriteten prioriterar företag som betraktas som upplevelseindustri. Kommunen måste bli bättre på att föra en dialog med alla Botkyrkas företagare, även de som bedriver verksamhet i Tullinge.

Det är inte lika lätt för den enskilda företagaren att komma fram i en stor kommun som Botkyrka, det kanske inte ens är möjligt alla gånger. I en medelstor kommun blir det ett större utbud koncentrerat till ett mindre område. I en medelstor kommun, där kontrollen kan utföras på ett effektivare sätt än i stora kommuner, går det inte heller att gömma kostnader. Alla ansvariga har ögonen på sig i den mindre enheten vilket skapar förutsättningar för effektivitet. Genom den mindre territoriella enheten kommer administrationen och handläggningstiderna att förkortas vilket bidrar till bättre klimat för småföretagarna.

### **3.3 Region Flemingsberg**

Den regionala kärnan Flemingsberg är ett viktigt centra för högre utbildning, medicinsk forskning och bioteknik. Flemingsbergsområdet erbjuder ett stort antal arbetsplatser inom sjukvård, forskning och industri. Det finns många exempel på positiva aspekter som detta innebär för Flemingsberg/Tullinge, det skapas bland annat nya arbetsplatser och planeras för förbättrade kommunikationer inom och till regionen. Det är dock helt grundläggande att se till de närboende och deras vilja.

En framtida delning av Botkyrka kommun skulle ske i linje med idéerna kring de nya regionplanerna och skulle även vara positiv ur lokal demokratisynpunkt för både Tullinge och övriga Botkyrka. Vi vill motverka att Tullinge slätas ut till en integrerad stadsdel i region Flemingsberg.

## **4. Miljö**

Kommunen ska vara städad, trygg och fri från klotter. Tullingepartiet vill t ex utveckla kommunens gång- och cykelvägar och i samband med detta kan kommunen lämpligen se över vägarna så att vi säkerställer bra belysning och bra framkomlighet för alla. Sådana insatser ökar kommunens attraktivitet. Med små medel går detta att förverkliga.

Kommunen kan inte lösa världens klimatutmaningar utan bör istället fokusera på det som närmast berör medborgarna. Snöröjning och sopning är exempel på insatser som ska prioriteras.

### **4.1 Hållbarhet och klimat**

Personal på miljöenheten arbetar sedan länge på uppdrag åt kommunledningsförvaltningen med övergripande miljöfrågor. I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 1 659 000 kr avsatt för Hållbarhet och klimat (KF netto).

Vi är skeptiska till projekt som t ex Farirtrade City. Kommunen ska inte spendera pengar på projekt där man ser den fria marknaden som något negativt.

### **4.2 Miljön i Tullinge**

Inom Tullingepartiet är miljön en viktig fråga och vi är många som är intresserade av detta område. Tullinge har stora och fina grönområden samt en vacker och ren sjö, med förbindelse till Mälaren, som uppskattas av många. Majoriteten har mycket ambitiösa mål som vi också delar. Men för den lokala medborgaren är det centralt att arbeta med de mindre frågorna som berör dem i vardagen. Miljö för oss är inte bara de stora globala utmaningarna utan även vår närmiljö dvs. hur det ser ut där vi bor och verkar. Vi är inriktade på praktiskt kommunalpolitik, och ser gärna praktiska lösningar som direkt påverkar oss Tullingebor. Det ska vara rent och snyggt kring gator och torg. Invånarna ska t ex kunna välja att gå eller cykla till sin fritidsaktivitet.

Tullinge ska vara ett miljömässigt föredöme där vi tar ansvar för kommande generationer. Tullingepartiet kommer arbeta för att miljöaspekten ska belysas i högre utsträckning än idag. Medborgarna i Tullinge kommun skulle märka skillnaderna på det små, vardagliga detaljerna. Vi alla inklusive kommunen och dess tjänstemän måste inte bara ha stora visioner och höga målsättningar, vi måste också försöka att i vår vardag värna om miljön i stort såväl som smått.

### **4.3 Bevara och utveckla Tullinges karaktär**

Vårt mål är att Tullinge ska behålla sin särart och karaktär med bebyggelse och natur i berikande samklang. Ren luft och rent vatten är viktigt för livskvaliteten och hälsan.

Varje år växer Tullinge och största tillväxten kommer med barn och barnfamiljer. Vi vill att Tullinge ska utvecklas. Inget område ska lämnas oberört. Det betyder inte att vi vill bygga höghus överallt eller förtäta områden över det möjligas gräns. Vi vill utveckla Tullinge utan att Tullinge slätas ut till en anonym, integrerad stadsdel av Botkyrka. Katarina Berggren kallar envist Tullinge för ”Stadsdelen Tullinge” och vi förstår med detta hennes ambition för Tullinge. Det är just en stadsdel vi INTE vill bli utan vi vill utveckla orten Tullinge genom att förstärka upplevelsen av Tullinge som en ”trädgårdsstad” i natursköna omgivningar där verksamheter kring naturupplevelser lämpar sig väl. En idyllisk ort i Mälardalen med närhet till storstadens alla fördelar på bekvämt pendelavstånd. Vi vill ha en utveckling som går hand i hand med naturen och de fysiska förutsättningar som finns och i samförstånd med de boende. Vi vill värna om den karaktär som Tullinge har idag!

### **4.4 Infrastruktur**

När nya områden planeras och byggs måste infrastrukturutvecklingen följa med. Särskild hänsyn bör dock tas till värdefulla grönområden. Dagens infrastruktur är otillräcklig. De centrala genomfartsvägarna och anslutningarna till det regionala vägnätet är sedan länge för hårt ansatta liksom pendeltågsstationen, busstrafiken, infartsparkeringen. I rusningstrafik är det svårt att hitta en P-plats och trängseln på pendeltågsstationen är minst sagt besvärande. Förbifart Tullinge är en nödvändighet eller någon annan åtgärd som kan begränsa trafiken på den redan nu hårt överbelastade Huddingevägen. Vi har ställt oss bakom förslaget till medfinansiering av förbifart Tullinge.

Förtätningen av Tullinge Trädgårdsstad medför ökat tryck på Katrinebergsvägen och ger trafikstockningar mot Glömstavägen och Flemingsbergsleden. Nya lösningar behövs. Bussnätet behöver byggas ut och turtätheten ökas framför allt mot Riksten.

I Tullinge ser vi hur många vägar är undermåliga pga. ordentliga vintrar. Vi är beredda att satsa mer på underhåll av det kommunala vägnätet samt våra gång- och cykelvägar. Kommunen måste bli bättre på att prioritera löpande underhåll och lösa trafik- och miljöproblem. Vi investerar hellre i dessa grundläggande områden framför ytterligare satsningar på upplevelseindustri.

## 4.5 Kollektivtrafiken

Vi vill underlätta för våra arbetspendlare med olika åtgärder, som t ex bättre infartsparkeringar och en ny uppgång till pendelstationen. Satsningar som underlättar för resenärer i kollektivtrafiken innebär en positiv effekt för miljön.

Behovet av infartsparkeringar ökar eftersom många nyinflyttade Tullingebor tågpendlar till Stockholm och behöver lämna bilen vid Tullinge station. Idag är infartsparkeringen vid Tullinge station dock ofta fullbelagd. Ökat invånarantal kombinerat med färre platser på infartsparkeringarna riskerar leda till att många Tullingebor kommer att välja bilen istället för pendeltåget. Det är inte en hållbar utveckling. När de platser i Flemingsberg som många Tullingebor använder försvinner, måste vi ha en lösning, i alla fall temporärt. Vi har därför föreslagit att utöka antalet parkeringsplatser vid Tullinge station. Infartsparkeringen vid Sunnavägen skulle t ex kunna utvidgas genom att kommunens fastighet som gränsar mot parkeringen tas i anspråk. Det kan vara en tidsbegränsad lösning, i avvaktan på ny uppgång. En sådan konkret åtgärd bidrar till färre bilresor och därmed lägre miljöbelastning.

Vad gäller pendeltågsstationen i Tullinge förutsätter vi att majoriteten arbetar aktivt för en ny uppgång inom den närmaste tiden. Lobbyverksamhet bör bedrivas för att få till stånd en ytterligare uppgång till pendeltågstationen i Tullinge eller rusta upp Tullinges pendeltågstation. Det skulle öppna upp för att man förlägger en parkeringsyta i den delen av Tullinge också. Dagens stora strömmar som sker i båda riktningarna under högtrafik är inte hållbar. Stationen är dimensionerad för helt andra volymer. Om inte en ny uppgång planeras så bör andra åtgärder bli aktuella för att reglera strömmen av resande.

Kollektivtrafik är viktigt för hela Botkyrkas kommun. Bra kommunikationer är avgörande för Tullinges framtid. Ett bra miljöarbete kräver goda förutsättningar för kollektivtrafiken. Då landstinget ansvarar för kollektivtrafiken berörs denna inte av en kommunindelning. Fördelen är dock att Tullinge som egen kommun skulle få möjlighet att själv förhandla om turtäthet och linjestreckningar. Här vill vi arbeta för en högre kvalitet och bättre turtäthet på busstrafiken till Tullinges ytterdelar. Det måste finnas goda förutsättningar att åka kollektivt inom hela Tullinge. I Tullinge kommun kommer det inte bara att vara nära till naturen, utan också nära till goda kommunikationer och nära dialog mellan boende.

## 4.6 Trafiken

En viktig aspekt av miljöfrågorna är trafiken. Trafiksituationen i Botkyrka är på flera ställen bekymmersam. Vi ser den belastade pendeltågsstationen och hur infartsparkeringarna är otillräckliga. Det är knappast en hållbar utveckling. Vi har en bekymmersam och kaotisk trafiksituation med en tät trafik och långa köer på genomfarten. Utsläppen och bullernivån är oacceptabla. Genom smarta åtgärder kan vi få trafiken att flyta bättre. Och som tidigare nämnts är Förbifart Tullinge en nödvändig satsning på infrastrukturen. Vi kan dock konstatera att Förbifart Tullinge inte kommer att byggas i närtid. Till dess att denna förbifart är verklighet måste vi satsa på små och effektiva förbättringar. Vi har tagit del av Trafikverkets arbete med väg 226 Tumba-Tullinge. Om förslaget att stänga av utfarten från Tullinge Strand, realiserar så kommer trafiken (2x350 fordon/dygn) att behöva ledas om på lokala gator. Den trafiken härrör i första hand från genomfartstrafik från Tullinge Parkhem och Tullinge Gård, snarare än från boende utefter själva vägen. De farthinder som finns vid dagens ”Gågator” är långt ifrån tillräckliga, för att avskräcka från att använda ”Strandpromenaden” som genomfart. Det vore olyckligt om Sunnavägen och/eller Nordanvägen skulle vara alternativen. Sunnavägen är den lokalgata som barn/skolungdomar använder när de kommer från Centrum och ska nå skolorna och förskola i området (Falkberg, Eklid och Solliden). Sunnavägen är väldigt smal och problemet med oskyddade gång/cykel trafikanter skulle i detta fall bara flyttas från Huddingevägen till det lokala gatunätet. Ovanstående talar för att en vidare noggrann trafikstudie måste göras innan flödet på lokalgatorna ändras.

Det finns även andra problem som anknyter till detta. Bullerproblemet i centrala Tullinge är ett exempel, man kan inte vänta i 20 år med att åtgärda detta i och med att förbifarten byggs. Buller är mycket skadligt för hälsan. Det rör sig inte om några längre sträckor som behöver bullerdämpas men det skulle förbättra miljö och hälsa för ett flertal fastigheter och även för elever/personal på Falkbergsskolan. Vi anser att det är naturligt att man tar med sig denna viktiga fråga i de fortsatta ombyggnadsplanerna av väg 226. Diskussionen bör inte bara handla om huruvida 65dB eller 55dB skall gälla som norm. Ett beslut bör tas att man helt enkelt vill förbättra bullersituationen i området inom projektet. Det borde prioriteras utrymme för en betydligt större satsning för denna viktiga fråga.

Vi vill även kommentera Riksten som är ett av Storstockholms största utbyggnadsområden för bostäder om inte det största. Ändå saknas det från Botkyrka kommuns sida en helhetssyn för trafiken inom Rikstenområdet.

Botkyrka kommun gör det för lätt för sig genom att överlåta ansvaret för den interna trafiken till

exploatören som i sin tur efter försäljningen överlåter driften på små samfälligheter. Området får därför delvis karaktären av ”Vilda västern”, där man gör lite som man vill och det är den starkes rätt som gäller. Botkyrka kommun borde istället tidigt i exploateringsavtal med aktörerna i området tydligt reglerat förutsättningarna för en stadsmässig gatutformning i Riksten. T ex skulle en bättre gestaltning av gaturummen, med smalare körbanor och kantstensparkering samt alléträd som avskiljer trottoaren, ge en betydligt säkrare och trevligare boendemiljö. Istället har man nu en vägstruktur med stora breda vägar med öppna asfaltsytor som inbjuder till höga hastigheter.

Dessutom efterlyser vi att man generellt inom förvaltningen gör en djupare konsekvensanalys innan parkeringsförbud längs vägar i Tullinge beslutas. Man måste väga in helheten, och ställa eventuell vinst mot konsekvens. Faktorer som förenkling för snöröjning skall t ex inte automatiskt leda till P-förbud året runt.

#### **4.7 Värna de gröna kilarna**

De gröna sammanhängande kilarna är viktiga att värna. Tullinge har stora och fina grönområden. För att Tullinge ska förbli attraktivt som boendeområde måste vi bevara och utveckla de fina naturområden som finns. Närhet till natur främjar hälsa och skapar möjlighet till avkoppling i en annars stressig vardag.

Eftersom kilarna spänner över flera kommuner är samarbete mellan kommuner viktigt. Tullingepartiet ser positivt på programarbete tillsammans med Salem och Huddinge kommun för att säkerställa Bornsjökilens naturvärden och funktion. En mellankommunal diskussion om planeringsfrågor är nödvändig och i en framtida Tullinge kommun ser vi fram emot att fortsätta samarbetet med närliggande kommuner angående Bornsjökilen såväl som Hanvedenkilen.

#### **4.8 Trygghet**

Trygghet är nära relaterat till miljö. En bra miljö bidrar till att medborgarna upplever en större trygghet. Vi är beredda att arbeta för en ”nollvisionstanke” mot klotter och nedskräpning. Stockholms stad har en policy som bl.a. innefattar en garanti om klottersanering inom 24 timmar. En liknande policy bör även finnas i en framtida Tullinge kommun. Tullingepartiet kommer arbeta för en trygg miljö för alla medborgare. Därför vill vi satsa mer på t ex säkrare skolvägar och nya cykelbanor. Ökad trygghet för våra elever ska prioriteras!

Trygghetsarbete behöver inte kosta stora summor, vi kan göra mycket genom att ”arbeta i det lilla”. Vi vill därför se ett ökat stöd till nattvandrade och olika frivillighetsföreningar. Det är av stor

betydelse att dessa grupper har ett nära samarbete med polisen och kommunens förvaltningar. Aktörssamarbeten fungerar rent generellt tillfredsställande då det i flertalet avseenden existerar en tydlig och konstruktiv dialog parterna emellan. Dialogen i sig möjliggör förbättrade förutsättningar för framväxten av tillit och i ett vidare perspektiv kan tilliten möjliggöra ökade former för dialog och ömsesidigt samarbete. Trygghetsvandringar i olika delar av kommunen kan ge underlag för vidare åtgärder.

Vi är övertygade om att det är svårare att arbeta med trygghetsfrågor i nuvarande Botkyrka eftersom kommunen inte är lika avgränsad som om Tullinge skulle vara egen kommun. Skilda områden har olika typer av problem som kräver olika strategier. Naturligtvis går det fortare att få till en förändring i en mindre kommun. En ökad när demokrati stärker hela samhället, gör det tryggare, stabilare och attraktivare.

Tiggeri är ett stort problem i många av världens storstäder. Tiggeri i Sverige är inte kriminellt men det medför ofta andra problem som t ex nedskräpning, otrygghet och obehag. Sedan en tid tillbaka har det samlats tiggare i Tullinge. Problemen med tiggeri har debatterats flitigt på riksnivå. De flesta partierna är överrens om att vilja hjälpa människor som under påtryckningar från kriminella personer tvingas utföra tiggeri. Tiggeriet har naturligtvis också sociala aspekter. Majoriteten pratar ofta om välfärd, men det kan inte anses värdigt att människor ska tvingas tigga.

Vi har tidigare skrivit en interpellation om tiggeri i Tullinge. Det är dock svårt att bedöma vad kommunen ska göra i detta läge med vi förutsätter att Botkyrka arbetar förebyggande för att hjälpa de utsatta människorna som tvingas att tigga.

## **5. Utbildning**

Utbildningen är i särklass kommunens största åtagande. Ungefär hälften (2 miljarder kronor) av kommunens budget går till denna verksamhet. Det svenska utbildningssystemet genomgår sedan några år en genomgripande förändring med en tydlig fokusering på kunskaper. Detta har bl.a. inneburit införande av ett nytt betygssystem och krav på att lärarna skall vara legitimerade.

För Botkyrka innebär detta stora förändringskrav som läggs ovanpå en bitvis svår utbildningssituation. Botkyrkas skolväsende påverkas kraftigt av segregationsspiralen i miljonprogramsområdena. Botkyrkas ekonomi och prioriteringar har inneburit att lärartätheten är lägre än genomsnittet i Sverige för förskola, grundskola, fritidshem och gymnasieskolan. Till detta kommer att utbildningsnivån är avsevärt lägre inom alla skolformer utom gymnasieskolan i

Botkyrka jämfört med riksnittet.

Det är även stora skillnader i lokalstandard inom Botkyrkas skolor. Det löpande underhållet har under många år varit eftersatt. Skoltoaletterna är exempelvis ett ständigt omdiskuterat ämne. Det är viktigt att elever inte avhåller sig från toalettbesök pga. av bristande städning. Rena, fräscha och låsbara skoltoaletter är en basal förutsättning för att våra barn ska må bra och känna trygghet i skolan.

Inom kommunen är det mycket stora skillnader i grundförutsättningarna för utbildningsverksamheten. Det innebär splittrat fokus för utbildningsförvaltningen. Avståndet mellan den centrala förvaltningen och de olika skolorna är enligt vår uppfattning för stort. Det har inneburit att avståndet har fyllts med teoretiska planerings- och uppföljningssystem, som är resurskrävande i hela systemet, men där osäkerheten är stor om vad som egentligen händer ute på enheterna.

Vi stödjer den nuvarande resursfördelningsmodellen men är samtidigt positiva till att se över den. Vidare anser vi att

- Tillräckliga resurser måste ges till skolorna i alla områden. För ingenstans är situationen så bra att man kan slå sig till ro.
- Det fria skolvalet innebär en press på kommunen att över hela linjen upprätthålla en tillräckligt bra utbildning för att inte tappa elever pga. av dålig utbildning.
- Botkyrka kommun måste se över sina övergripande prioriteringar för att överföra resurser till utbildningen från områden med lägre prioritet (för att säkerställa personal med adekvat utbildning mm).
- Botkyrka kommun måste höja kvaliteten i utbildningsverksamheten genom att omvandla centrala resurser till en tydligare inriktning att stödja och driva på den nödvändiga kvalitetshöjningen i genomförandet ute på enheter.
- Stästandarden på våra skolor ska höjas. Det är inte bara betydelsefullt för de som besöker kommunens lokaler utan även för personalen som har rätt till en bra arbetsmiljö. Vi är inte främmande för att en upphandling ska avgöra vem som i framtiden ska sköta städningen.

## **5.1 Effektivare organisation**

Tullingepartiets grunduppfattning är att Botkyrka kommuns struktur hindrar effektiva lösningar inom den kommunala kärnverksamheten. Därför driver vi frågan om Tullinge egen kommun, som väljarna får rösta om i folkomröstningen 2014.

Skolan är en viktig uppgift där varje barn ska ges möjlighet att utvecklas. Tullingepartiets ambition



är att Tullinge skolor, på sikt skall vara bland de mest attraktiva i Stockholms län. Detta kommer vi uppnå genom en effektivare organisation som tillåter omfördelningar av resurser till skolan.

Grunden till framtidens jobb är bra skolor där barn och ungdomar får möjlighet att utvecklas. Tullingepartiet vill se över hela skolorganisationen för att kunna ta tillvara resurser och kompetens på ett bättre sätt än idag. Målsättningen är en bättre och mer effektiv skola. Ett av Tullinges främsta kännetecken ska vara skolor med bra resultat och trivsel!

Att det finns både yrkesinriktade och teoretiska gymnasieutbildningar är bra, detta för att möta alla elevers behov. Ett bättre samarbete mellan skola och näringsliv är också önskvärt. Tullingepartiet förespråkar en omfördelning från andra områden till utbildningsförvaltningen. Pengarna som redan finns måste också användas effektivare.

## **5.2 Dagens situation**

Kontrollen och uppföljningen av Botkyrkas skolbudget har varit otillräcklig. Detta resulterade i ett oväntat underskott på 65 Mkr. Det totala underskottet motsvarar skattebetalning för cirka 1500 Botkyrkabor.

Förvaltningens utredning om detta har enligt vår uppfattning visat på anmärkningsvärda brister i analys och uppföljning och förmåga att göra prognoser. De gravt felaktiga prognoser som gjorts har vilselett nämnden.

Organisationen måste förstå allvaret och fokusera på det som är absolut nödvändigt både för att förbättra resultaten och få en ekonomi i balans.

Tullingepartiet anser att följande måste göras:

- Det eftersatta lokalunderhållet måste åtgärdas.

- Kommunen bör fokusera på elever som riskerar att inte nå målet. Det är tydligt genom stödet till fördelningssystemet baserat på SALSA (fram tills eventuellt något bättre finns) och den utökade skolhälsovården.

- Vi stödjer nämndens betoning på att erbjuda utmaningar till resursstarka elever.

- Effekten av att inte kunna erbjuda bra lokaler och utmanande undervisning är sannolikt en stark förklaring till att andelen elever i Tullinge som väljer friskola eller en annan kommuns skola nästan fördubblats. De 100 elever som ytterligare övergav Tullinges skolor 2012 medförde en minskning av resurserna till högstadiet med över 7 Mkr, vilket kan jämföras med underskottet i Tullinge på 4,8 Mkr.

- Vi stödjer utvecklingen av gymnasieskolan för att bibehålla de goda resultat som hittills nåtts. Samtidigt måste grundskolan bli bättre på att öka gymnasiebehörigheten. Att det finns nyanlända elever som behöver ett preparandår är inte märkligt. Andelen (18 %) är dock för högt och en stor ekonomisk belastning.

## **6. Vård och omsorg**

Vård och omsorg är kärnverksamhet och det är därför viktigt att denna verksamhet bedrivs på ett bra och effektivt sätt. Tyvärr har vård- och omsorgen i Botkyrka präglats av höga underskott och bristande effektivitet. Budgetarbete och schemalägningsprocesser har inte fungerat på ett tillfredställande sätt.

Jämfört med andra kommuner är Botkyrkas kostnader för äldreomsorgen höga. En ordentlig översyn och åtgärdsplan behöver komma till stånd. I en kommun av Tullinges storlek och de behov som finns här, blir det naturligt att prioritera sådant som är viktigast för att människorna ska ha det bra – god barnomsorg, bra skolor och en väl fungerande äldreomsorg. Vi satsar hellre på ordentlig vård (med heltidsanställda) till alla istället för smala kulturprojekt som vänder sig till en liten andel av befolkningen.

Vi ska ha en vård och omsorg som utgår från behoven. Vi är positiva till byggandet av fler äldreboenden. En väl fungerande äldrevård är en fråga om trygghet. Det är verksamhet som bör prioriteras. Tullingepartiet är inte främmande för att diskutera valfrihet inom omsorgen. En sådan diskussion bör utgå från forskning och erfarenheter i andra kommuner. Vi är även öppna för att diskutera valfrihet inom hemtjänsten. Dessutom bör man noga studera hur våra grannar (Salem och Huddinge) lyckas med att tillhandahålla minst lika bra hemtjänst med betydligt lägre kostnader.

### **6.1 Socialomsorg**

Botkyrka är en stor och spretig kommun där kommundelarna inte hänger ihop. Det är därför viktigt att t ex både norra och södra Botkyrka kan erbjuda verksamhet för personer med missbruksproblem.

Detta är minst lika viktigt som att det måste finnas tillgång till en ungdomsmottagning i båda delarna av Botkyrka. Sådan verksamhet ska utformas så att tillgängligheten är god, oavsett vilken kommun del man bor i eller längs vilket kommunikationstråk man rör sig.

Att man fokuserar på förebyggande tidiga insatser för barn och ungdomar är viktigt. I samband med detta har man de senaste åren utvecklat arbetet med Kraftsamling. I Kraftsamling samarbetar skola, socialtjänst och polis runt barn och ungdomar. Tullingepartiet ser positivt på att man arbetar vidare för att integrera föräldrarna mer bl.a. med främjande föräldrastöd. Vidare är vi positiva till att förvaltningen genomför en förstudie för att se hur man bäst stöder barn i familjer med långvarigt beroende av ekonomiskt bistånd så att de klarar skolan.

Angående brukarnytta är det positivt att satsningen fortsätter för en kunskapsbaserad socialtjänst och en fortsatt systematisk uppföljning med syfte att öka brukarens nytta av förvaltningens tjänster. Vidare är vi odelat positiva till att socialförvaltningen arbetar på att förbättra samverkan internt och externt kring målgruppers behov.

## **6.2 Bättre vård**

Att människor ska kunna påverka och känna trygghet i sin livssituation under hela livsrytmen är ett fundamentalt krav för Tullingepartiet. Tullingeborna ska se fram emot en trygg ålderdom. De som vill ska kunna bo kvar i eget boende så länge det är möjligt. Äldre ska ha möjlighet att leva ett rikt liv präglat av oberoende och självständighet under trygga förhållanden. Det är en fråga om solidaritet. Vård och omsorg måste få kosta. Det finns dock ingen anledning till att Tullinge skulle vara dyrare än genomsnittskommunen.

För att öka kvalitén inom vården måste vi utbilda personalen men även se över rutiner.

Kommundelningen blir ett utmärkt tillfälle för detta. Vi vill även ha flera valmöjligheter och förespråkar därför pluralism där både brukare och personal har flera alternativ att välja mellan.

## **6.3 Hjärtstartare**

Hjärt- och lungfonden vill se fler hjärtstartare på allmänna platser runt om i landet. Via Sveriges hjärtstartarregister har man möjlighet att ta reda på var sin närmsta hjärtstartare finns tillgänglig. Som Tullingebo blir man dock förvånad. Enligt hjärtstartarregistret finns det endast två stycken hjärtstartare och båda är placerade i närheten av Alfred Nobels Allé1.

Det är anmärkningsvärt att det finns så få hjärtstartare mot bakgrund av att många äldre bor i Tullinge. Tullingepartiet anser att fler hjärtstartare skall finnas utplacerade, speciellt på platser där

många människor rör sig.

Tillgång till hjärtstartare kan vara livsavgörande. Om någon drabbas av plötsligt hjärtstopp är hjärtstartare i kombination med hjärt-lungräddning enda sättet att hjälpa den drabbade. Det skulle kännas tryggt för de äldre som bor i Tullinge om utrustning för första hjälpen och HLR finns att tillgå mer centralt och att kunskap för att använda utrustningen finns. Placering för de nya enheterna bör förslagsvis vara centralt i Tullinges kommunala lokaler. I samband med att de nya hjärtstartarna sätts upp föreslår vi att kommunanställda som arbetar i anslutning till dessa platser erbjuds utbildning i hjärt- och lungräddning. Inte för att det är svårt att hantera hjärtstartaren, men för att visa hur enkelt det är att agera om någon i ens närhet drabbas av plötsligt hjärtstopp.

## **7. Kultur och fritid**

Vi delar kultur- och fritidsnämndens grundvisioner med bred verksamhet riktat mot barn- och ungdomar. Men vi skiljer oss från den styrande majoriteten eftersom vi inte anser att kultur och fritidsområdet är en av kommunens kärnuppgifter.

Många av kommunens idrottsanläggningar lider av bristfälligt underhåll och vi står inför stora renoveringsbehov som måste prioriteras framför att ständigt bygga nytt.

### **7.1 Ta tillvara på den kultur och fritid som finns**

Vad är kultur? Hur mäter vi detta? Människor kan ta del av kultur på olika sätt. Kultur är ett brett begrepp som inrymmer mer än enbart cirkus och gatuteater.

Det behövs inte alltid stora och dyra kulturprojekt för att skapa bra fritidssysselsättningar. Mycket finns redan i vår natur. Tullinge har många fina strövområden och en vacker natur med ett fantastiskt utbud av en spännande och avkopplande miljö. Dessa tillgångar är uppskattade av många och en viktig faktor till Tullinges attraktiva karaktär. Vi måste därför värna om dessa grönområden som lockar människor att bo och leva i Tullinge. Tullinges skogar och grönområden ska inte förtätas med höghus. Att bevara våra grönområden är en klok strategi som är lönsam ur både ett ekologiskt och ekonomiskt perspektiv.

### **7.2 Marknadsför kommunens aktiviteter**

Brist på aktiviteter bidrar till ökad alkohol- och drogkonsumtion bland ungdomar. Droger och alkohol är ett problem i Tullinge. Problemen kanske inte försvinner helt, men det går att bromsa om vi hittar bra alternativ för våra ungdomar. Tullingepartiets utgångspunkt är att varje satsad krona på

förebyggande arbete ger desto mer tillbaka.

Vi i Tullingepartiet träffar ofta ungdomar i Tullinge och vi vet att de har många bra idéer och förslag angående vad de vill göra på sin fritid. Ungdomarna ska givetvis få vara med och påverka aktiviteterna. Ungdomarna är vår framtid och framtiden bör vi satsa mer på. Vidare är det viktigt att erbjuda bra öppettider för kultur- fritidsverksamhet i kommunen.

Det finns ett bra utbud av aktiviteter i Tullinge, t ex Kulturstation Tullinge. Problemet är att många inte känner till vad som finns i Tullinge. Därför borde Botkyrka satsa på bättre marknadsföring av utbudet i Tullinge.

### **7.3 Besparingar**

Residence Botkyrka är ett ateljéprogram för internationellt verksamma konstnärer, arkitekter och curatorer. För Residence Botkyrka har kultur och fritidsnämnden i majoritetens ettårsplan 2013 tillförts 0,5 miljoner.

YAPP i Botkyrka är en kurs där en konsthögskola sammanförs med en konsthall och en gymnasieskola. Vi bedömer att det inte nödvändigt med en samordningsfunktion på 50 % för 150 000 kr. Samordningen bör kunna ske inom ramen för redan befintliga tjänster på Botkyrka konsthall.

Den här typen av projekt och jippon som vänder sig till en mindre grupp av Botkyrkabor stödjer vi inte.

### **7.4 Fritidsgårdarna**

Vi stödjer ökade satsningar på fritidsgårdarna. Kommunens fritidsgårdar är en viktig plats där det t ex är möjligt att nå ungdomar som saknar stabila hemmiljöer. På fritidsgårdarna kan alla ungdomar vistas utan krav på prestation som annars förekommer inom till exempel idrottsföreningar.

Tullingepartiet har tidigare besökt den fina och välskötta fritidsgården i centrala Tullinge. Men tyvärr saknar gården möjligheter till matlagning. Istället får ungdomarna nöja sig med snabbmat, halvfabrikat och pulverblandningar.

Att laga maten från grunden är roligt både för ungdomarna och för fritidsledarna. Möjligheten att tillsammans laga god mat eller baka något gott bidrar till att det blir det ännu roligare att tillbringa

en del av kvällen på fritidsgården.

Tullingepartiet föreslår därför att kommunen får i uppdrag att utreda möjligheterna till matlagningen på kommunens fritidsgårdar, samt att se över om det finns intresse hos fritidsgårdarnas personal och besökare att laga mat.

### **7.5 Evenemangsbidrag**

Under 2012 har 30 evenemangsbidrag på en sammanlagd summa av 311 000 kr delats ut. Exempel på aktiviteter som har stöttats är evenemang som "Fittja is Peace" och Kulturdagen i Tullinge. En ordentlig översyn över samtliga evenemang bör göras. Vi stödjer inte evenemang som ligger utanför ramen för kommunens kärnuppgifter.

### **7.6 Idéhus i Tullinge**

Vår uppfattning är att inte finns något större intresse för ett idéhus i Tullinge. Ett idéhus är inte nödvändigt för att förbättra kulturutbudet i Tullinge. Det finns redan en kulturstation i Tullinge och fritidsgårdarna bedriver en verksamhet som kan utvecklas med mer kultur. Vår utgångspunkt är att ta tillvara på den kultur och de lokaler som redan finns. Fritidsgårdarna fyller även en funktion för ungdomar som inte vill eller har möjlighet att aktivera sig genom föreningslivet. Det är bra med pluralism och olika driftsformer för att på så sätt kunna erbjuda olika inriktningar på kulturen.

Majoritetens förslag om idéhus kan inte anses vara förankrat hos Tullingeborna. Det är helt fel att planera för ett idéhus innan Tullingeborna har fått säga sitt. Tullingepartiet säger inte nej till ett idéhus men kan inte stödja nuvarande förslag. Vi kräver att Tullingebornas åsikt tas i beaktande innan beslut fattas. Dessutom bör man ta ett helhetsgrepp om Tullinge centrum innan man planerar för ett eventuellt idéhus.

Ansvarfull ekonomi går ut på att hushålla med begränsade resurser. Risken är att det blir som med Eklidshallen. Det fanns aldrig pengar till ordentligt underhåll, trots att vattnet strömmade in genom det läckande taket år ut och år in och förstörde duschar och omklädningsrum med mögel. Kostnadseffektivitet är ett nyckelord. Tullingepartiet eftersträvar allmänna lokal- och administrationseffektiveringar. Lokalytan ska passa verksamheten och vi ska inte ha tomma lokaler. Vi ser därför hellre att kommunen utnyttjar befintliga lokaler.

Det är viktigt att politiker ställer satsningar i relation till varandra för att tydliggöra prioriteringar. Vad kan vi istället göra för den summa som huset kostar? Hur mycket bättre väg- och grönområdesunderhåll kan vi få för det? Vi anser att Tullingeborna bör få mer att säga till om och

om Tullingeborna tycker att pengarna kan gå till annat så bör majoriteten respektera detta.

Vi vill inte avsätta 2,5 mkr för Tullinge idéhus inventarier (investeringar) under 2015, som föreslås i kultur- och fritidsnämndens framåtsikt 2014-2017.

## **7.7 Skidtunnel**

Tullinge har ett av Stockholms bästa spårssystem för längdskidåkning vid Lida-Brantbrink. Vi är positiva till att skapa förutsättningar och utveckla skidåkningen vid Lida. Botkyrka kommun bör dra mer nytta av varumärket Lida Friluftsgård. Vi vill förbättra, marknadsföra och utveckla verksamheten mer. Därför stödjer vi en ökad information, genom bättre skyltning och information på hemsidan om de utmärkta möjligheter till skidåkning som finns i kommunen.

Vi behöver inte anlägga en skidtunnel för att stärka området. Det många frågetecken runt hur en skidtunnel skulle finansieras samt hur det påverkar miljön. Ur ett miljöperspektiv är det osäkert om tunnelprojektet påverkar utvecklingen av området på ett för kommunen långsiktigt hållbart sätt. Tullingepartiet stödjer inte förslaget baserat på den information som finns tillgänglig. Underhåll av spår bör istället prioriteras.

I kommunledningsförvaltningens verksamhetsplan 2013 tillförs 2,5 miljoner för att stärka samordning och utveckling av evenemangsplatsen Hågelby och skidtunneln vid Lida.

Tullingepartiet säger nej till ytterligare satsningar på dessa projekt.

## **7.8 Hågelby**

Tullingepartiet är kritiska till Familjeparksprojektet i Hågelby i dess nuvarande form. Skälen är följande:

- Man kommer göra ingrepp i ett känsligt område med stora natur- och kulturvärden som då för alltid kommer att gå förlorade.
- Vinsten för Botkyrka kommun med projektet i form av 150 arbetstillfällen ter sig högst osäker och liten i relation till de ingrepp som görs och naturvärden som offras.
- Etableringens placering långt från spårbunden kollektivtrafik talar emot projektet i dess nuvarande form och går på tvärs mot kommunens uppsatta miljömål.
- Projektet kommer om det realiserar, generera mycket biltrafik i ett redan överbelastat trafiknät. Prognosen är 1 miljon besökare per år. Inga bindande beslut för infrastrukturen finns. Risken är påtaglig att det blir ett nytt Riksten, där den utlovade infrastrukturen ej blir av inom överskådlig tid.

Vidare vill vi veta konsekvenserna av en fullt utbyggd park. Dessutom är finansieringen osäker med avtal som inte är bindande. Vad blir konsekvenserna för Botkyrka om Familjen Lindgren drar sig ur i ett sent läge? Vi är rädda att det blir som i Götene kommuns där deras stora turistsatsning – Medeltidens värld - skulle sätta kommunen på kartan. Istället har satsningen kommit att kosta skattebetalarna minst 100 miljoner kronor. En sådan situation vill vi inte uppleva i Botkyrka.

I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 1 431 000 kr (KF netto) avsatt för projektorganisation Hågelby. Vi säger nej till ett historiskt center som är tänkt att etableras i närheten av familjeparken i Hågelby i samarbete med Familjen Lindgren AB.

## **7.9 Situationen i Botkyrka**

Kultur är betydelsefullt även om det inte tillhör välfärdens kärna. Vi vill prioritera verksamhet som är efterfrågad och riktar sig till en bred grupp av kommunens invånare. Kommunens främsta kännetecken för kultur och fritid ska vara ett berikande föreningsliv.

Majoriteten gör i jämförelse med andra kommuner, stora satsningar på kultur. Den grundläggande frågan bör vara huruvida dessa satsningar är förankrade hos medborgarna. Är Botkyrkaborna mer intresserade av kultur jämfört med andra? Det är tveksamt. Stora kultursatsningar måste finansieras, ibland genom nedskärningar inom t ex skola och omsorg. Det är inte rimligt att göra dessa satsningar när det finns stora behov av anslag till skolor, omsorg och vägar. I Tullinge är t ex många skolor i behov av upprustning.

För att mäta efterfrågan anses vi att kommunens kulturpolitiska satsningar måste utvärderas. Rapporter visar att kommuner ute i landet har stora brister i utvärderingen. En av utredningens slutsatser är att ”kommunerna helt eller delvis saknar rutiner för att följa upp och utvärdera satsningar som görs inom området kultur”. När uppföljningar görs blir det alltför övergripande utan djupgående analys av hur verksamheterna fungerar<sup>1</sup>.

Kommunens idrottsverksamhet är viktig. Regelbunden fysisk aktivitet ger betydande hälsovinster. Idrotten ger ungdomar en meningsfull fritid. Det måste finnas bra förutsättningar för barn och ungdomar i Tullinge att utöva idrott. Det är viktigt att kommunens anläggningar håller en god standard. Kommunen måste även kunna hålla med tider så föreningar med bred verksamhet har

---

<sup>1</sup> <http://www.timbro.se/bokhandel/pdf/9175668420.pdf>.



möjlighet att erbjuda ungdomar bra tider som skapar möjligheter att kombinera idrott och skola.

Botkyrka behöver, förutom bättre utvärderingar, bli bättre på att lyssna in önskemål från föreningar. Tullingepartiet vill arbeta med att utveckla och underlätta för ideella föreningar inom idrott, kultur och fritid. Konstgräsplanen vid Trädgårdsstadsskolan är ett bra projekt med det finns mycket mer att göra. FBI Tullingehallen är t ex i dåligt skick och behöver åtgärdas.

## **7.10 Bidrag till föreningar**

Bidrag ger föreningar möjlighet att arbeta mer målmedvetet med sin verksamhet. Svagheten är dock att verksamheter byggs upp kring ökade bidragsberoenden.

Det är viktigt att alla föreningar behandlas lika. Vi vill se en jämlig fördelning av bidrag till föreningar. Bidragen får inte inkräkta på konkurrenssituationen i Botkyrka och bidra till en särbehandling. Därför är det inte lämpligt att öka bidragen till vissa föreningar som t ex Cirkus Cirkör.

Botkyrka bör iaktta ett affärsmässigt förhållningssätt som minimerar påverkan på konkurrensförutsättningarna. Rimligtvis bör bidragen successivt minska när organisationen etablerar sig och tillslut kan stå på egna ben.

Utökat bidrag till Cirkus Cirkör 1,2 mkr startades redan under 2012, men överfördes inte till kultur- och fritidsnämndens budget i samband med 2013 års budget. Tullingepartiet vill inte utöka bidragen till Cirkus Cirkör.

## **8 Samhällsbyggnad**

### **8.1 Riksten**

Vi har tidigare påpekat att vi inte anser att ytterligare bostäder skall byggas i Riksten innan frågan om Förbifart Tullinge är slutgiltigt beslutad, vilket sedan tidigare utlovats av majoriteten. Fler bostäder i Riksten skulle exempelvis förvärra den redan svåra situationen gällande infartsparkering i Tullinge. Vi har därför tidigare betonat att vi vill se ett bindande beslut från Trafikverkets sida för ett genomförande av förbifartens hela sträcka (inkl att finansieringen är klar), för att Riksten skall kunna fortsätta växa.

Vidare är buller mycket skadligt för hälsan. Vi anser att det är naturligt att man prioriterar denna

viktiga fråga i de fortsatta planerna för utbyggnaden av Riksten. Riskerna för höga vibrationer i planområdet måste utredas innan planområdet bebyggs.

## **8.2 Gata/Park**

I samhällsbyggnadsnämndens framåtsikt förelås att det avsätts 5,5 mkr under 2014 och 3,5 mkr under 2015 för upprustning och energieffektivisering av gatubelysningen.

Det finns ett stort underhållsbehov av vägnätet i Tullinge. Stora delar av underhållet är eftersatt. Vi vill prioritera resurser för att svara upp mot medborgarnas förväntningar inom underhåll av gator, parker och grönområden.

## **8.3 Utställningar**

Länsstyrelsen beslutade den 27 mars, efter åtta månaders utredande, att upphäva kommunfullmäktiges beslut den 14 juni 2012 som handlade om att anta detaljplan för del av Familjeparken Hågelby. Kommunen gjorde fel när planområdet både minskades och utökades på olika ställen utan ny utställning med normalt förfarande. Utställningen kungjordes inte av Botkyrka och allmänheten fick inte möjlighet att ha synpunkter på förändringen, enligt Länsstyrelsen.

För en tid sidan meddelades att Botkyrka nu gör om processen och ställer ut planerna på nytt. Kungörelse infördes i DN den 21/4. Av kungörelsen framgår att planen ska ställas ut den 29/4-20/5 2013 på medborgarkontoren.

Den 30/4 kontaktade flera Tullingebor medborgarkontoret i Tullinge för att ta en titt på utställningen. De blev dock förvånande eftersom att medborgarkontoret inte hade något material angående Hågelbys framtid. Mot bakgrund av att Botkyrka tidigare fick bakläxa är det anmärkningsvärt att utställningen inte sköts på ett korrekt sätt.

Under utställningens gång uppdagades det flera medborgarkontor hade varierande uppsättningar av handlingar. Många handlingar fattades samt var dessutom inte tydligt synliga. På ett par kontor ställde sig personalen frågande, när den besökande efterfrågade utställningen.

Vi anser att kommunen måste bli bättre på att sköta utställningar korrekt. Annars riskerar man att dra på sig onödiga kostnader som i slutändan drabbar skattebetalarna.

## **8.4 Bevara och utveckla Tullinges karaktär**

För Tullinges identitet är det värdefullt att kulturen bevaras. Viktiga värden att ta tillvara på är bland annat naturen och kulturen samt de möjligheter till rekreation och friluftsliv som Tullinge erbjuder. Vidare vill vi ta tillvara på arkitekturen och skönhetsvärdet i äldre byggnader och bebyggelsemiljöer såsom t ex Trädgårdstorp och Elgentorp och därmed behålla känslan av ett äldre Tullinge. Dessa vackra anläggningar är mycket uppskattade av både Tullingebor och andra besökare.

Tullingepartiet välkomnar kulturmiljöinventeringar. De kvalitéer man vill bevara skall vara skyddade i detaljplanen. Områdesbestämmelser bör därför tas fram till utvalda områden som skyddar kulturhistoriskt intressanta miljöer i Botkyrka kommun från förvanskning. Uttran är ett exempel på ett sådant område.

Gamla generösa detaljplaner i t ex Tullinges tidiga villakvarter öppnar idag upp för bebyggelse som förvanskar området. Skyddet är idag mycket begränsat för dessa bevarandevärda miljöer.

## **8.5 Tullinge Centrum**

Tullingeborna skulle sannolikt vilja se en rejäl uppgradering av Tullinge centrum. För att ett centrum skall attrahera till besök för shopping och service behöver det vara av en viss storlek, så att de flesta behov kan tillgodoses. Det är inte fallet med Tullinge centrum idag. Vi ser gärna en rejäl utbyggnad i centrum om Tullingeborna så vill, gärna med högre huskroppar som även innehåller parkeringsgarage för besökande. Ungefär som i Huddinge. Idag tas alldeles för stora ytor i anspråk för parkering. Genom att koncentrera flerfamiljshus till ett ställe i stället för att sprida ut dessa (på de grönområden som finns) minimeras behovet av kommunikationer samt skapas förutsättningar för handel och service. Här bör även beredas plats för studentlägenheter, servicelägenheter för äldre mm. Detta är en stor fråga där Tullingebornas vilja självfallet måste efterfrågas och i sann närdemokratisk anda få inverkan på eventuella utbyggnadsplaner.

## **8.6 Skönhetsråd för att värna Tullinges karaktär avseende estetik**

För att Tullinges karaktär ska kunna bibehållas vill vi tillsätta ett Skönhetsråd. Rådets uppgift ska vara reglera byggnationen avseende estetik och miljö, d v s se till att nybyggnation och tillbyggnation smälter väl in i den omgivande miljön - utan att unika naturvärden går förlorade. Ingen ska ges bygglov och ingen mark exploateras utan att skönhetsrådet först godkänt planerna.

Skönhetsrådet ska även se till att byggnader eller mark i kommunens ägo inte förfaller. Ett exempel är filmbutiken i Tullinge som under flera år bara står som en skamfläck på Huddingevägen.

## **8.7 Mer resurser för det löpande och planerade underhållet i kommunen**

Vägar och vatten är exempel på del av samhällsservicen där den enskilda medborgaren med all rätt förväntar sig kvalitet. Behoven av en bra kommunal service ökar. Medborgare förväntar sig att medel för drift och underhåll för våra befintliga väg- och VA-nät samt diverse kommunfaciliteter ska finnas eftersom detta är viktiga resurser som påverkar medborgarnas trivsel i kommundelarna. I t ex samhällsbyggnadsnämnden ser vi att pengar saknas till det löpande underhållet. Majoriteten har stora visioner om att bygga många fler bostäder och starta utvecklingsprojekt. Då bör majoriteten samtidigt inse att kommunservicen till invånarna först måste tillgodoses.

Vi i Tullingepartiet anser att det inte avsätts tillräckligt med resurser för att kunna sköta det löpande och planerade underhållet i hela kommunen. Vi ser hur underhållet är eftersatt på flera håll i Tullinge. Vi ser även hur många vägar är undermåliga pga. kalla vintrar. Kommunen måste bli bättre på att prioritera löpande underhåll och lösa trafik- och miljöproblem.

Vi vill därför omprioritera och satsa ytterligare medel på gator och vägar. Lösningen är dock inte enbart mer resurser utan en kommundelning måste komma till för bättre effektivitet. Som fritidspolitiker i Botkyrka är det svårt att sätta sig in i alla detaljfrågor. Fördelen med en medelstor kommun som Tullinge är att politikerna får möjlighet att sätta sig in även i detaljerna. Som politiker gör man självfallet ett bättre jobb då, det går inte att komma ifrån.

## **8.8 Översiktsplan och detaljplaner**

Det finns många olika detaljplaner för Tullinge. Dessutom finns det fastighetsplaner som läser nuvarande fastighetsstruktur för vissa områden. Vi vill att Tullinge skall behålla sin karaktär och charm genom ansvarsfull styrning av byggandet. Verkligheten är dock en annan. I Tullinge värnar majoriteten inte om grönområden, vi ser snarare oroväckande exploateringar där man förändrar Tullinge genom att bebygga flera områden med högre hus. När detta görs försvinner mycket av Tullinges mervärden och karaktär. Majoriteten måste bli mer konkret om hur de värnar naturområden i Tullinge.

Vi har vid ett flertal tillfällen blivit kontaktade av Tullingebor angående vad som egentligen händer kring nybyggnadsprojekt som uppförts utan bygglov. Vid ett antal fall har Botkyrka kommun vid

lovgivningen inte tagit hänsyn till grannarnas påverkan av förändringar i markförhållanden. Problematiken ligger i att fastighetsägare fortsätter bygga, utan hänsyn till regler, och kommunen utfärdar sedan nödvändiga lov i efterhand för att huset redan är byggt. Huset byggs inte som det var ritat från början och detta förändrar kraftigt karaktären i Tullinge. En av de viktigaste förutsättningarna för att skapa ett långsiktigt, ekonomiskt och miljönriktat byggande är att Botkyrka har en god framförhållning i planeringen. Denna framförhållning måste gälla både översiktsplanen och detaljplaner.

## **8.9 Bostäder för alla**

Tullinge präglas till stor del av småhusbebyggelse. Det finns dock en stor efterfrågan, bland både unga och äldre, efter olika typer av bostäder. Därför är det positivt med en blandad upplåtelseform med villor, bostadsrätter samt hyresrätter som unga har råd att bo i. Ungdomar behöver ofta en hyresrätt som sitt första boende. Det möjliggör att vi får en positiv befolkningstillväxt.

Majoriteten vill bygga studentbostäder på Solskensvägen i Tullingeberg. Det är en bra idé eftersom bristen på studentbostäder i Stockholm är större än någonsin idag. Men byggandet måste ske på ett klokt sätt avseende infrastruktur. Det ska byggas bostäder efter det behov som finns men det ska också finnas en balans mellan bostadsbebyggelse och utveckling av t ex kollektivtrafik.

Det behövs en bredd av boendeformer (parboenden osv) så att våra äldre ska känna att de har ett tryggt boende anpassat efter sina behov. Äldre ska kunna bo kvar i Tullinge även när deras bostadsbehov ändras. Äldre ska ha möjlighet att leva ett rikt liv präglat av oberoende och självständighet under trygga förhållanden. För att ge möjlighet till boende för olika grupper är det bra med blandade upplåtelseformer. Personer med fysisk eller psykisk funktionsnedsättning ska också ha möjlighet att få ett boende anpassat efter sina behov.

Tullingepartiet vill, om medborgarna så önskar, undersöka möjligheterna att förtäta i Tullinge centrum, både med bostäder och affärslokaler. Idag upptas stora ytor av parkeringar. Dessa skulle kunna rymmas i parkeringshus i anslutning till nybyggda flerfamiljshus. Då skapas förutsättningar för både äldreboende och ungdomslägenheter. Samtidigt ökar underlaget för affärsverksamhet och service i centrum.

Enligt Stockholms Handelskammars beräkningar saknas det nära 73000 bostäder i Stockholmsregionen och läget förvärras varje år. Bostadsbristen blir allt mer akut. Samtidigt indikerar rapporter att bostadsbyggandet har sjunkit till rekordlåga nivåer. Nästan hälften av landets

290 kommuner, däribland Botkyrka, uppger att de har brist på bostäder, enligt Boverkets enkätundersökning. Botkyrka växer kraftigt i en växande region. Tullinge är den del av Botkyrka som under de senaste årtiondena haft den största befolkningsökningen. I förslaget till Botkyrkas nya översiktsplan anges att kommunen vill bygga i kollektivtrafiknära lägen. Vi delar uppfattningen om att nya bostäder bör planeras i attraktiva lägen nära kommunikationer och bra infrastruktur. Vi föreslår därför att samhällsbyggnadsförvaltningen börjar skissa på bebyggelse i Hamra grustag. Genom att bygga bostäder i grustaget skapar vi ett spännande och attraktivt boende som också ger underlag för bra kollektivtrafik. Hamra grustäkt har använts i nästan hundra år för att ta ut grusmaterial, och på senare år även bergkrossmaterial. I sommar går tillståndet för grustäkten ut och kommunen planerar att avsluta både grustäkt och bergtäkt så att området kan återgå till naturmark. Men istället för att täcka gropen med jord och gräs vore det lämpligt att utreda möjligheten att bygga bostäder i det nedlagda grustaget. Nu när grusbrytningen stängs förhindrar det inte längre att området bebyggs.

Grustaget har ett klimatsmartläge som minskar de boendes klimatpåverkan genom att det är lätt att åka kollektivt. Byggandet av de nya bostäderna kan med fördel utgå från energieffektiva och miljövänliga tekniker. Vi ser framför oss en småskalig bebyggelse inpassad i terrängen. Bostäder i de övre delarna av nuvarande grustag får ett attraktivt läge med kvällssol och fantastisk utsikt över Tullingesjön.

### **8.10 Försäljning av lägenheter**

Tullingepartiet är generellt positiva till blandade upplåtelseformer med både bostadsrätter samt hyresrätter som unga har råd att bo i. Det möjliggör att vi får en positiv befolkningstillväxt. Omvandling får dock aldrig bli ett självändamål. Denna gång är det inte heller frågan om politiska motiv. Det handlar om att Botkyrkabyggen inte har fonderat tillräckligt med pengar till underhåll. Att kapital saknas är inte acceptabelt, man ska klara av sitt underhåll. Vi tycker att man ska vara tydlig med skälet till försäljningen dvs. att Botkyrkabyggen måste frigöra kapital till underhåll. Detta är en nödvändig åtgärd för att finansiera en upprustning och därför ställer vi oss bakom förslaget att sälja lägenheter. Vi är dock positiva till att först pröva frågan i en folkomröstning innan slutgiltigt beslut fattas.

### **8.11 Gatukostnader**

Vi ser negativt på att man går emot boendes önskemål och tvingar sig på områden till stora förändringar (det handlar om vägstandarder osv). Planer måste anpassas så att de ej gör våld på områdets karaktär. Dessutom bör det vara tydligt vad som gäller kring gatukostnader och hur dessa

påvekrar fastighetsägare ekonomiskt. Frågan om gatukostnadspolicy är aktuell i och med diskussionerna om Skårdal. Detta kan säkerligen bli en viktig fråga för flera delar av Botkyrka framöver, inte minst Tullinge villastad och Region Flemingsberg. Förslaget kan komma att bli normativt för Botkyrka och är därför av mycket stort intresse för Tullingepartiet.

Är det verkligen rimligt att kommunen tvingar på fastighetsägare en avgift för en gatukostnad som i vissa fall kan leda till att denne tvingas att stycka av sin fastighet för att ha råd att betala en ej efterfrågad förändring? Tullingepartiet anser att de som bor i det berörda området bör få säga sitt i en omröstning. Enskilda medborgare skall inte bli överkörda och tvingas in i något som de inte är intresserade av. Det är inte demokratiskt. De fastighetsägare som inte ber om en förändring skall naturligtvis inte drabbas av en kostnad bara för att kommunen ändrar detaljplanen i syfte att öka exploateringen.

### **8.12 Vägar**

De flesta är överens om att det kommunala vägnätet ska vara öppet, förutom delar som utgör direkt trafikfara. Vi ska arbeta för kortare körsträckor och mindre miljöbelastning. Därför är vi positiva till att t ex Gårdsvägen i Tullinge öppnas. Gårdsvägen passar bra som genomfartsväg, det finns ingen bebyggelse med utfarter mot vägen och vägen är i bra skick. Förutom ett mer naturligt trafikmönster i Tullinge så skulle öppnandet av Gårdsvägen bidra till en jämnare fördelning av trafikflödet. Dessutom påverkas miljön positivt av en kortare körsträcka. För att höja trafiksäkerheten för sträckans oskyddade trafikanter föreslår samhällsbyggnadsförvaltningen att en gångbana anläggs på vägens norra sida. Denna åtgärd beräknas kosta 700 tkr och finns med i vår budget för år 2014. Vi anser att fler vägar som t ex Åvägen bör kunna öppnas framöver.

### **8.13 Ärendehanteringstider**

Olovligt byggande är ofta mycket kontroversiella ärenden som inte sällan väcker stor kritik. Ibland är det ärenden som på ett negativt sätt förändrar karaktären i ett bostadsområde. Andra gånger påverkas inte helhetsmiljön, men det sker ändå på de kringliggande fastigheternas bekostnad. Många Botkyrkabor delar sannolikt uppfattningen att ärenden om olovligt byggande ska vara beslutade inom rimlig tid. Speciellt viktigt är snabb hantering av ärenden då anmälaren är drabbad. Rimlig tid kan exempelvis anses vara 3 månader efter grannens anmälan till handläggaren, men senast 6 månader.

Medborgare värderar bra information, gott bemötande, skyndsam handläggningstid och hög tillgänglighet. Därför bör det vara lätt att hitta information om sitt ärende och hanteringen bör ske

snabbt, korrekt och rättsäkert. En utdragen process leder i regel till frustration hos den drabbade. Många medborgare funderar antagligen över om kommunen är för stor och byråkratisk eller om man inte ständigt förbättrar sina rutiner och agerande, som man måste göra i ett konkurrensutsatt företag. Vi förstår att alla ärenden ska utredas, vridas och vändas så att man utrett alla sidor av frågan och har en god grund att fatta beslut på. Alltför utdragna ärendehanteringstider är dock långt ifrån lagom, de är oacceptabla och skapar obehag hos den drabbade. Dessutom kan konflikter mellan grannar förlängas och förvärras av den långa tiden. Kanske bör man ha en "snabbfil" för enkla ärenden precis som när det gäller att få akuten på sjukhus att bli effektivare, d.v.s. smartare sortering och olika processer för olika typer av ärenden? En sådan åtgärd kan spara både tid och pengar som kan satsas inom t ex skolan.

## **9. Ekonomi**

Kommunens ekonomi ska vara stabil och i ordning. Den kommunala upplåningen måste minska. Kommunen ska koncentrera sin verksamhet mot kärnområdena. Inom många verksamhetsområden finns det möjligheter till effektiviseringar och/eller rationaliseringar. En egen kommun kommer frigöra resurser som kan användas till sänkt skatt eller förbättrad service. Skattekraftsutvecklingen i Botkyrka är problematisk. Det är oroväckande med ett så stort beroende av inkomstutjämnningen. Varje år erhåller Botkyrka kommun över en miljard kronor i olika utjämningsstöd. Ett sådant beroende är givetvis inte sunt och utgångspunkten måste vara att minska detta beroende. Från Tullingepartiets sida vill vi att en handlingsplan utarbetas. Kommunens låneskuld och det kommunala borgensåtagandet måste minska.

Vad gäller den ekonomiska redovisningen är vi kritiska till att det inte framgår hur de kommunala resurserna är fördelade mellan olika delar av Botkyrka. Investeringarna per kommunal del borde redovisas. Detta bör, med korrekta underlag, framgå av planen. Vi vet att detta diskuteras och om man vill visa att det inte är snedfördelat bör det inte vara några problem att redovisa dessa siffror. Då skulle vi få en tydligare och bättre grund att ta ställning till. Vi anser att det bör genomföras en löpande ekonomisk uppföljning av driftskostnaderna för Tullinge respektive övriga Botkyrka. Huvudskälet är att den delningsutredning som gjordes är överspelad. Den var inriktad på 2010. Bedömningen av de ekonomiska konsekvenserna måste vara aktuell och också innehålla ett framtidsperspektiv. Vi var kritiska till utredningens sätt att beräkna driftskostnaderna mellan de båda kommunalerna. Man använde, för ca 80 % av kostnaderna, en metodik grundad på SALSA. Det gjordes aldrig några försök att verifiera att de resultat man fick stämde överens med verkligheten. Det är viktigt att debatten om de ekonomiska konsekvenserna av en kommunal delning



grundas på aktuella och relevanta data. Därför vill vi att varje "förvaltningsområde" skall se över hur man till en rimlig kostnad kan komplettera budgetar och uppföljningar med en fördelning på Tullinge respektive övriga Botkyrka.

## **9.1 Dagens situation**

Det är omöjligt att tala om ekonomi utan att nämna den oro som finns i världen som också ställer stora krav på den politiska ledningen. Det handlar om att tidigt möta dessa utmaningar genom beslut och åtgärder. För att klara dessa utmaningar måste vi arbeta på ett strukturerat sätt där vi alltid söker effektivitetsvinster för att på bästa sätt förvalta medborgarnas skattepengar. En sund ekonomisk stabilitet är Tullingepartiets ledstjärna. Vi är övertygade om att Tullinge som egen kommun kommer att ge positiva organisationsförändringar i Botkyrka och med effektivare verksamhet kan vi minska skulderna. I grunden handlar det om att ta ansvar för skattebetalarnas pengar.

## **9.2 Besparingar och effektiviseringar**

En välskött ekonomi är en förutsättning för att kommunen ska kunna bedriva en bra verksamhet inom skola, vård, omsorg, samhällsbyggnad och annan kärnverksamhet. Det är oavsett kommunens storlek. Det går inte att påvisa att nybildade kommuner har sämre ekonomiska förutsättningar än liknande kommuner<sup>2</sup>. En välskött ekonomi handlar om att varje skattekrona ska användas på det bästa och det mest effektiva sättet. Samtidigt som vi verkar för en hög kostnadseffektivitet måste kommunens verksamheter bibehålla de professionella funktionerna. Som egen kommun får vi möjlighet att organisera den kommunala servicen så att den blir kostnadseffektiv. Vad gäller frågan om en låg skattenivå är det inget mål för Tullingepartiet – det är helt upp till vad medborgarna vill.

Kommuner ska syssla med de frågor som direkt berör den lokala medborgaren t.ex. skola, barnomsorg/äldreomsorg, hälso- och miljöskydd, renhållning och avfallshantering, gator och vägar, vatten och avlopp, plan- och byggfrågor osv. Därför anser vi att övrig verksamhet vid efterfrågan, med fördel kan skötas av andra aktörer. De kommunala verksamheterna måste hålla en hög kvalitet samt bli effektivare. Ett antal förslag till besparingar är följande:

- Minska antalet nämnder. I två nya mindre kommuner, med närhet till politiker är inte behovet av t ex en demokrati och integrationsberedning lika stort.
  - Verksamhet ska konkurrensutsättas i större utsträckning. Driftsformerna bör ses över för en bättre kostnadseffektivitet. Detta frigör mer resurser till skola, vård och omsorg.
- Tullingepartier skiljer sig dock från vissa andra oppositionspartier som i princip vill

---

<sup>2</sup> SOU 1993:90, s. 429

konkurrensutsätta all verksamhet. Privatisering är inget mål för Tullingepartiet – vi vill uppnå bättre effektivitet och mer nytta för medborgarna.

Med en effektivare verksamhet kan vi minska skulderna. Första steget bör vara att pröva vilken verksamhet som kan drivas i privat eller kommunal regi. Det är inte rimligt att kommunen bedriver verksamhet som ständigt går med förlust, vänder sig till en liten grupp av människor och inte utgör kärnverksamhet. Detta är inte en ideologisk fråga utan snarare en fråga om sunt förnuft. I grunden handlar det om att ta ansvar för skattebetalarnas pengar.

Vi ser ständigt ärenden med en likartad problematik där en vårdslös hantering av skattebetalarnas pengar snarare är regel än undantag. Mönstret är desamma. Historien visar att underskott ofta är vanligt förekommande. Vi är oroad över denna utveckling. Stora underskott vittnar om brister i den ekonomiska hanteringen och då det bör ses som ett misslyckande är det inte rimligt att skjuta till pengar. Åtgärder måste vidtas för att säkerställa att ytterligare underskott inte uppstår. Vi kräver att en noggrann verksamhetsanalys genomförs för att säkerställa kommunens ekonomi. Att skjuta till mer pengar i ett osäkert läge är inte ansvarsfullt och nyttan för kommuninnevånarna är tveksam.

Vi är glada att kommunen förbereder en nedläggning av kommunens egen tolkförmedling. Vi är dock negativa till att genomföra en förstudie avseende förutsättningar att bilda ett kommunalförbund för tolkförmedling. Den revision som gjordes 2010 ifrågasatte verksamhetens laglighet både utifrån kommunallagen men också utifrån den skärpta konkurrenslagen. Enligt skärpningen av lagen så får kommunen inte konkurrera mot privata aktörer vilket tolkförmedlingen har gjort. Tullingepartiet delar uppfattningen om att verksamheten strider mot kommunallagen. Tolkförmedlingen är inte en kommunal kärnverksamhet och kostar dessutom pengar som istället borde gå till t ex skola, vård och omsorg. Vi har tagit del av listor på kunder som har bokat tolk. Listorna visar att många tolkuppdrag har gått till andra kunder än kommunen. Det är inte rimligt att våra kommunala skattemedel finansierar tolkbehov för innevånare i andra kommuner när Botkyrka kommun i dagsläget har en skral ekonomi. Pengarna borde istället gå till Botkyrkaborna.

Kommunen tar ofta fram olika handlingsprogram som ska göra det tydligt för alla vad kommunen gör, och vilken utveckling man vill se. Handlingsprogrammen är i regel välformulerade men vi i Tullingepartiet skulle gärna se mer uppskattade tidsplaner samt hur kommunen har tänkt att alla dessa visioner ska bli verklighet. Vi har påpekat detta i samband

med att olika handlingsprogram har varit ute på remiss. Förslagsvis kan vissa punkter i programmen konkretiseras genom att man preciserar ekonomiska mål och beräkningar som visar att handlingsprogrammen är ekonomiskt hållbara. Programmen bör dessutom regelbundet följas upp så att de beräknade siffrorna ligger i linje med de uppsatta målen. Om dokumenten kompletteras med tidsplan, uppföljningsstrategi samt en konkretisering av de åtgärder som krävs för att nå målen blir det enklare att följa upp programmen vilket bidrar till en effektivare användning av skattebetalarnas medel. Dessutom är det tveksamt om kommunen behöver ha program inom varje område. Många gånger tror vi det är bättre om tjänstemännen arbetar ute i verkligheten istället för att sitta bakom skrivbord och producera handlingsprogram.

## **10. Demokrati**

Det är oerhört viktigt att politiker lyssnar på vad människor i kommunen tycker. Vi vill flytta mer makt till medborgarna. I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 437 000 kr (KF netto) avsatt för demokratiarbete och 225 000 kr för interkulturellt arbete.

I Botkyrka kommun satsar man mycket på demokratiprojekt som dialogforum och liknande, och kostnaderna är orimligt höga om man ser till effekten. I kommunledningsförvaltningens budget 2013 fanns 513 000 kr (KF netto) avsatt för dialogforum.

Ett av de grundläggande problemen med dialogforum är att dessa utses av fullmäktige och inte av de berörda invånarna. Den politiska sammansättningen motsvaras inte av röstfördelningen i Tullinge. Vi anser att medborgarna ska sätta agendan, t ex genom en webbenkät. Medborgarna ska i högre utsträckning få möjlighet att påverka vilka frågor som skall tas upp. Vilka frågor som diskuteras ska avgöras av medborgarna istället för av presidiet. Detta för att stimulera engagerade, informerade och aktiva medborgare. När frågorna diskuteras ska det inte finnas tidigare beslut som låser diskussionen. Om en diskussion ska vara förutsättningslös ska kommunen inte presentera färdiga alternativ.

Vi tror inte att man behöver avsätta så mycket pengar till olika demokratiprojekt om det finns en fungerande närdemokrati. Många fakta indikerar att Tullinge skulle få en god närdemokrati, bland annat följande:

- I Tullinge kommun kommer 100 % av kommunfullmäktige att vara bosatta i Tullinge. Som medelstor kommun finnas goda möjligheter till kontakt med de lokala politikerna. Medborgaren får möjlighet att träffa politiker som befinner sig i ungefär samma läge som

man själv, med samma intressen och problem, och som rör sig i samma miljöer. Men en mindre kommun blir det lättare att nå ut till alla medborgare!

- Som politiker i en liten kommun får man en annan helhetsbild än vad man kan få i en storkommun. Kontakterna med väljarna blir enklare och naturligare, man vet var behoven och problemen finns både på kort och lång sikt.

### **10.1 Lättillgänglig information**

Tullingepartiet instämmer i att demokratin är grunden och utgångspunkten för all kommunal verksamhet. Precis som majoriteten menar är engagerade, informerade och aktiva kommuninvånare, med lika rättigheter och möjligheter att bidra till samhällsbygget, en förutsättning för en långsiktigt hållbar utveckling. Ett första steg är att möjliggöra mer lättillgänglig information angående processer, beslut och planer. Tullingepartiet har därför skrivit en interpellation om kommunens hemsida. En väl fungerande IT-plattform är ett fundamentalt krav i dagens demokratiska samhälle. Detta är inte enbart en rättvisefråga utan till syvende och sist grundvalen för demokrati. Vi kommer fortsätta arbeta för att Botkyrka kommuns hemsida ska tillgodose kravet på korrekt, saklig, aktuell och lättillgänglig information. Detta inkluderar givetvis möjligheten att ta del av information på olika språk.

Det är därför viktigt att Botkyrka har en handlingsplan och en långsiktig strategi för informationshantering. Botkyrka skulle med hårt arbete kunna vara ett föredöme i IT och tillgänglighetsfrågor. Den enskildes möjlighet att, via kommunens hemsida, delta i processen och komma med förslag till utvecklingen av den ska säkerställas. Tullingepartiet anser att Botkyrkas information bör vara tillgänglig för så många som möjligt. Det kan t ex handla om att underlätta läsandet för medborgare med lässvårigheter.

## **11. Slutord**

Närdemokrati, effektivitet och kvalitet är nyckelord i den medelstora kommunen. Genom dessa finns förutsättningarna till god miljö, trygghet och stabil ekonomi. Tullinge skulle med all säkerhet bli en mycket attraktiv kommun.

En kommunindelning skulle frigöra resurser som medborgarna, på längre sikt, kan välja att satsa på t ex lägre skatt och bättre skolor. Den medelstora kommunen är optimal – tillräcklig stort befolkningsunderlag men med närhet till de lokala politikerna. Varje Botkyrkabo och Tullingebo skulle helt enkelt få så mycket service som möjligt för sina skattepengar.

Självbestämmande över skattemedlen, politikernas lokalkännedom, närdemokratin och ett ökat folkligt engagemang i politiska frågor är några av fördelarna med Tullinge kommun.

## Driftsammandrag

	S+V+MP 2014	S+V+MP 2015
<b>Miljoner kronor</b>		
<b>Kommunstyrelsen</b>	- 269,5	- 268,7
<b>Exploateringsverksamhet</b>	<b>11,3</b>	11,3
<b>Samhällsbyggnadsnämnd</b>	-150,3	-152,2
<b>Teknisk nämnd</b>	<b>-0,5</b>	-0,5
<b>Miljö- och hälsoskyddsnämnd</b>	<b>-10,6</b>	-10,9
<b>Kultur- och fritidsnämnd</b>	-211,4	-220,2
<b>Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnd</b>	-208,3	-214,5
<b>Utbildningsnämnd</b>	-2146,4	-2214,5
<b>Socialnämnd</b>	-513,4	-521,6
<b>Vård- och omsorgsnämnd</b>	-906,5	-936,7
<b>Revision</b>	-3,7	-3,9
<b>Effektiviseringar</b>	<b>9,7</b>	9,7
<b>KS/KF förfogande</b>	<b>-9,9</b>	-9,9
<b>Övrigt</b>	<b>- 17,3</b>	<b>-7,8</b>
<b>Summa totalt</b>	-4 426,9	-4 549,8

## Investeringssammandrag

	S+V+MP 2014	S+V+MP 2015
<b>Miljoner kronor</b>		
<b>Kommunstyrelsen</b>	-16,7	-16,7
<b>Samhällsbyggnadsnämnd</b>	-28,9	-35,2
<b>Teknisk nämnd</b>	-92,0	-107,0
<b>Kultur- och fritidsnämnd</b>	-7,2	-13,1
<b>Arbetsmarknads- o vuxenutbildningsnämnd</b>	-2,5	-2,0
<b>Utbildningsnämnd</b>	-119,0	-369,1
<b>Socialnämnd</b>	-11,0	-14
<b>Vård- och omsorgsnämnd</b>	-4,0	-25
<b>Avsatt för särskilda ändamål</b>	-40,0	-20
Avgår; upprustningar via periodiskt underhåll	10,0	10
<b>Summa totalt</b>	<b>-311,3</b>	<b>-592,1</b>

## Driftssammandrag

Mnkr	TUP 2014	TUP 2015
Kommunstyrelsen <sup>3</sup>	- 256,2	- 255,4
Exploateringsverksamhet (är egentligen intäkter)	11,3	11,3
Samhällsbyggnadsnämnd	-153,3	-155,2
Teknisk Nämnd	-0,5	-0,5
Miljö- och hälsoskydds.	-10,6	-10,9
Kultur- och fritidsnämnd <sup>4</sup>	-209,4	-218,2
Arbetsmarknads- o vuxutb. <sup>5</sup>	-209,3	-215,5
Utbildningsnämnd <sup>6</sup>	-2156,4	-2224,5
Socialnämnd <sup>7</sup>	-514,4	-522,6
Vård- och omsorgsnämnd	-906,5	-963,7
Revision <sup>8</sup>	-4,0	-4,2
Effektiviseringar	9,7	9,7
KS/KF förfogande	-9,9	-9,9
Övrigt	-17,3	-7,8
<b>Summa totalt</b>	<b>-4 426,9</b>	<b>-4 549,8</b>

<sup>3</sup> Lägre bidrag till icke kärnverksamhet som t ex MKC och Cirkus Cirkör.  
Lägre driftsstöd för UBAB och upplevelsenäringen.

<sup>4</sup> Lägre stöd till verksamheter som ligger utanför ramen för kommunens kärnuppgifter som t ex Residence Botkyrka, YAPP i Botkyrka, "Fittja is Peace" och Kulturdagen i Tullinge.

<sup>5</sup> Ökade resurser till arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden.

<sup>6</sup> Ökade resurser till utbildningsnämnden för bättre kvalitet och upprustning i skolan.

<sup>7</sup> Ökade resurser till socialnämnden för arbete med utsatta människor som t ex tiggare i kommunen.

<sup>8</sup> Utökad revisinonsanalsag



### Investeringssammandrag

Mnkr	TUP 2014
<b>Kommunstyrelsen<sup>9</sup></b>	<b>-14,3</b>
<b>Samhällsbyggnadsnämnd</b>	-28,9
<b>Teknisk nämnd</b>	-92,0
<b>Kultur- och fritidsnämnd</b>	-7,2
<b>Arbetsmarknads- o vuxenutbildningsnämnd</b>	-2,5
<b>Utbildningsnämnd</b>	-119,0
<b>Socialnämnd</b>	-11,0
<b>Vård- och omsorgsnämnd<sup>10</sup></b>	<b>-6</b>
<b>Försäljning<sup>11</sup></b>	<b>+2</b>
<b>Avsatt för särskilda ändamål</b>	-40,0
<b>Avgår; upprustningar via periodiskt underhåll</b>	10,0

---

9 Minskat anslag för inköp av fordon

10 Ökade resurser för att projektera nytt äldreboende i Tullinge.

11 Markförsäljning